



KLASA: 003-01/26-03/155
URBROJ: 2196-115/01-26-10
Vukovar, 27. veljače 2026. godine

Temeljem članka 51. Statuta Veleučilišta „Lavoslav Ružička“ u Vukovaru Vijeće Veleučilišta „Lavoslav Ružička“ u Vukovaru na 155. redovitoj sjednici održanoj 27. veljače 2026. godine, u akademskoj 2025./2026. godini, pod točkom 10. dnevnog reda donosi sljedeću

ODLUKU

I.

Usvaja se Godišnje izvješće o radu Odbora za kvalitetu za 2025. godinu.

II.

Godišnje izvješće o radu Odbora za kvalitetu za 2025. godinu sastavni je dio ove Odluke.

III.

Ova Odluka stupa na snagu dan nakon donošenja.



doc. dr. sc. Željko Sudarić, prof. struč. stud.

Dostaviti:

1. Tajništvo
2. Pismohrana



VELEUČILIŠTE "LAVOSLAV RUŽIČKA" U VUKOVARU
UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES LAVOSLAV RUŽIČKA IN VUKOVAR

www.vevu.hr



GODIŠNJE IZVJEŠĆE

O RADU ODBORA ZA KVALITETU ZA 2025. GODINU

Vukovar, siječanj 2026.

1. Uvodno

Sustav za osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete na Veleučilištu uređen je Pravilnikom o osiguravanju kvalitete Veleučilišta „Lavoslav Ružička“ u Vukovaru (KLASA: 003-01/25-03/136, URBROJ: 2196-115/01-25-04). Tijela odgovorna za sustav osiguravanja i unaprjeđivanja kvalitete na Veleučilištu jesu Vijeće Veleučilišta, Odbor za kvalitetu i Centar za kvalitetu. Navedena tijela djeluju usklađeno i odgovorna su za osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete u svom djelokrugu rada.

Sukladno članku 17. Pravilnika o osiguravanju kvalitete Veleučilišta, Odbor za kvalitetu u suradnji s drugim tijelima koordinira sustavom osiguravanja kvalitete na Veleučilištu te provodi sljedeće zadaće:

- organizira, koordinira i provodi postupke vrednovanja i razvija unutarnje mehanizme osiguravanja, unaprjeđivanja i promicanja kvalitete na razini Veleučilišta,
- na temelju rezultata vanjskog i unutarnjeg vrednovanja predlaže strategiju osiguravanja kvalitete kao i smjernice, kriterije i postupke njezinog ostvarenja,
- predlaže Vijeću Veleučilišta planove aktivnosti u području kvalitete te potiče inovacije u svrhu osiguravanja i unaprjeđivanja kvalitete,
- potiče redovite rasprave o kvaliteti i promiče kulturu kvalitete na Veleučilištu i u zajednici.

Odbor za kvalitetu ujedinjuje i koordinira sve aktivnosti vezane za kvalitetu te ima slobodu prilagodbe postupaka sustava za kvalitetu sukladno potrebama Veleučilišta. Odbor za kvalitetu je savjetodavno tijelo Vijeća Veleučilišta. Prema Odluci o imenovanju članova Odbora za kvalitetu od 31. ožujka 2025. godine, članovi Odbora za kvalitetu su:¹

1. mr. sc. Darija Ivanković, v. pred., predstavnica nastavnika, predsjednica,
2. Ivan Belaj, mag. iur., v. pred., prodekan za nastavu i studente,
3. doc. dr. sc. Slobodan Stojanović, prof. struč. stud., voditelj Centra za kvalitetu,
4. dr. sc. Slavica Janković, prof. struč. stud., predstavnica nastavnika,
5. dr. sc. Ana Gavran Lulić, v. pred., predstavnica nastavnika,
6. Antun Novinc, dipl. ing., predstavnik nenastavnog osoblja,
7. Marko Barukčić, predstavnica studenata,
8. Marijan Kuprešak, univ. spec. oec., predstavnik vanjskih korisnika,
9. Petar Lalić, mag. iur., predstavnik vanjskih korisnika.

¹ Članovi Odbora za kvalitetu do 31. ožujka 2025. godine bili su: Darija Ivanković, Ivan Belaj, Željka Borzan, Slavica Janković, Slobodan Stojanović, Antun Novinc, Sara Borić, Marijan Kuprešak, Petar Lalić (Odluka o izmjenama i dopunama Odluke o imenovanju članova Odbora za kvalitetu od 22. rujna 2023. godine)

2. Rad Odbora za kvalitetu u 2025. godini

Na temelju članka 19. Pravilnika o osiguravanju kvalitete Veleučilišta „Lavoslav Ružička“ u Vukovaru, Odbor za kvalitetu ima obvezu jednom godišnje podnositi Vijeću Veleučilišta izvješće o svom radu.

2.1. Sjednice Odbora za kvalitetu

Odbor za kvalitetu održao je šest sjednica tijekom 2025. godine.

1) *28. siječnja 2025. godine s početkom u 12.00 sati s dnevnim redom:*

1. Usvajanje zapisnika s 41. sjednice Odbora za kvalitetu
2. Godišnje izvješće o radu Odbora za kvalitetu za 2024. godinu
3. Izvješće o radu Centra za kvalitetu za 2024. godinu
4. Evidencija o sudjelovanju nenastavnog osoblja na seminarima, radionicama i sličnim aktivnostima za 2024. godinu
5. Evidencija o sudjelovanju nastavnog osoblja na konferencijama, usavršavanjima, projektima i drugim izvannastavnim aktivnostima, objavljeni radovi i nastavni materijali za 2024. godinu
6. Pravilnik o osiguravanju kvalitete
7. Razno

2) *10. travnja 2025. godine s početkom u 13.00 sati s dnevnim redom:*

1. Konstituiranje Odbora za kvalitetu
2. Usvajanje zapisnika s 42. sjednice Odbora za kvalitetu
3. Analiza rada knjižnice za 2024. godinu
4. Erasmus+ izvješće o provedenim aktivnostima za 2024. godinu
5. Analiza prolaznosti po kolegijima i ostvarenih ECTS bodova za ak. god. 2024./2025. (stanje na dan 17.03.2025.)
6. Analiza anketiranja završenih / alumni studenata za 2024. godinu
7. Razno

3) *15. svibnja 2025. godine s početkom u 11.00 sati s dnevnim redom:*

1. Usvajanje zapisnika s 1. (konstituirajuće) sjednice
2. Vrednovanje kvalitete održane nastave (tzv. studentska anketa) za ak. god. 2024./2025. – upitnik i način provedbe
3. Anketiranje studenata o uvjetima studiranja za ak. god. 2024./2025. – upitnik i način provedbe
4. Samovrednovanje nastavnika za ak. god. 2024./2025. – upitnik i način provedbe
5. Razno

4) *1. rujna 2025. godine s početkom u 11.00 sati s dnevnim redom:*

1. Usvajanje zapisnika s 2. sjednice
2. Samovrednovanje nastavnika za ak. god. 2024./2025. – izvješće o rezultatima anketiranja
3. Analiza stručnog i znanstveno-istraživačkog rada za 2024. godinu

4. Vrednovanje kvalitete održane nastave za ak. god. 2024./2025. – izvješće o rezultatima anketiranja
 5. Analiza prolaznosti po kolegijima i ostvarenih ECTS bodova za ak. god. 2024./2025. (stanje na dan 25.07.2025.)
 6. Razno
- 5) 7. studenog 2025. godine s početkom u 11.00 sati s dnevnim redom:
1. Usvajanje zapisnika s 3. sjednice
 2. Vrednovanje uvjeta studiranja za ak. god. 2024./2025. – izvješće o rezultatima anketiranja
 3. Analiza prolaznosti po kolegijima i ostvarenih ECTS bodova za ak. god. 2024./2025.
 4. Analiza (evidencija) ispisa sa studija – stanje na dan 30.10.2025.
 5. Analiza (evidencija) prijelaza s drugih studija (visokih učilišta) – stanje na dan 30.10.2025.
 6. Razno
- 6) 10. prosinca 2025. godine s početkom u 13.00 sati s dnevnim redom:
1. Usvajanje zapisnika s 4. sjednice
 2. Anketiranja poslodavaca / mentora stručne prakse – izvješće o rezultatima anketiranja za ak. god. 2024./2025.
 3. Anketiranje studenata (provedba stručne prakse) – izvješće o rezultatima anketiranja za ak. god. 2024./2025.
 4. Izvješće o provedenim internim analizama (upisi, uspješnost studiranja, omjer nastavnika i studenata, prolaznost, ECTS bodovi) za ak. god. 2024./2025.
 5. Informacija o provedbi postupka unutarnje prosudbe SOK-a
 6. Plan aktivnosti sustava za osiguravanje kvalitete (SOK) za 2026. godinu
 7. Razno

2.2. Aktivnosti Odbora za kvalitetu

Odbor za kvalitetu usvojio je Plan aktivnosti sustava za osiguravanje kvalitete (SOK) za 2025. godinu na svojoj 41. sjednici održanoj 10. prosinca 2024. godine te je isti uputio Vijeću Veleučilišta na daljnje postupanje. Plan uključuje aktivnosti definirane Akcijskim planom za unapređenje kvalitete za razdoblje od 2023. do 2028. godine koji je usvojen nakon završetka postupka reakreditacije i dobivanja Potvrde Ministarstva znanosti i obrazovanja od 5. svibnja 2023. godine kojom se potvrđuje kako Veleučilište ispunjava sve uvjete za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja kao i aktivnosti u vezi izrade samoanalize i posjete stručnog povjerenstva u okviru novog postupka reakreditacije Veleučilišta tijekom 2025. godine.

Vijeće je usvojilo Plan aktivnosti SOK-a za 2025. godinu (KLASA: 003-01/22-03/134, URBROJ: 2196-115/01-24-02) na svojoj 134. redovitoj sjednici održanoj 23. prosinca 2024. godine. U Planu aktivnosti SOK-a za 2025. godinu definiraju se aktivnosti SOK-a, razvrstane u skladu s ESG standardima i smjernicama, kao i pokazatelji ostvarenja, rokovi provedbe i odgovorne osobe i tijela. Neke od navedenih aktivnosti izravno provodi Odbor za kvalitetu, dok ostale nadzire i koordinira u skladu s potrebama te je njihova izravna provedba u djelokrugu drugih ustrojbenih jedinica i odgovornih osoba i tijela.

U nastavku se daje kratak osvrt na provedbu Plana aktivnosti SOK-a za 2025. godinu. U pojedinačnim izvješćima o provedbi aktivnosti SOK-a za 2025. godinu nalaze se detaljni podaci o njihovom ostvarenju. Rezultati provedbe aktivnosti prikazani su prema standardima kvalitete za vrednovanje u postupku reakreditacije visokih učilišta te su sadržajno grupirani u pet tematskih cjelina koje se odnose na različite aspekte vrednovanja kvalitete visokih učilišta. Unutar svake tematske cjeline opisani su pripadajući ESG standardi.

1. Upravljanje visokim učilištem i osiguravanje kvalitete (ESG 1.1., ESG 1.7. i ESG 1.8.)

Sustav osiguravanja kvalitete na Veleučilištu uređuju Strategija kvalitete, Politika kvalitete, Pravilnik o osiguravanju kvalitete i Priručnik za osiguravanje kvalitete. Veleučilište izgrađuje kulturu kvalitete u svim područjima djelovanja u skladu sa strategijom razvoja, vizijom i misijom Veleučilišta. Odbor za kvalitetu ujedinjuje i koordinira sve aktivnosti vezane za kvalitetu, redovito održava sjednice te donosi odgovarajuće odluke i preporuke za daljnje djelovanje. U radu Odbora za kvalitetu sudjeluju nastavnici, predstavnici vanjskih dionika i predstavnici studenata čime se osiguravaju različita motrišta i pristupi na pojedina područja rada SOK-a. Provedena je analiza usklađenosti ključnih elemenata i dokumenata SOK-a sa zakonskim i internim propisima. Utvrđeno je kako je SOK usklađen s ESG standardima i smjernicama te je primjeren trenutnim potrebama Veleučilišta, ali je u narednom razdoblju preporučeno revidiranje ili donošenje nove politike i strategije kvalitete. U prvom kvartalu 2025. godine provedene su sve aktivnosti u okviru pripreme i izrade samoanalize i druge dokumentacije u okviru novog postupka reakreditacije Veleučilišta. Stručno povjerenstvo posjetilo je Veleučilište 6.-7. svibnja te je u izvješću dalo zaključnu preporuku za izdavanjem dopusnice Veleučilištu za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja. Konačna odluka Agencije za znanosti i visoko obrazovanje o izdavanju dopusnice očekuje se u prvoj polovici 2026. godine.

Sustav osiguravanja kvalitete na temelju ESG-a dopunjen je sustavom upravljanja kvalitetom prema međunarodnim normama ISO 9001:2015 i ISO 21001:2018. Navedeni standardi integrirani su u jedinstveni sustav kroz Priručnik za osiguravanje kvalitete i Politiku kvalitete. Na temelju pozitivnog izvješća stručnog povjerenstva AZVO-a u postupku reakreditacije Veleučilišta tijekom 2025. godine i zaključne preporuke o izdavanju dopusnice te u cilju racionalizacije SOK-a, odlučeno je o prestanku daljnje (re)certifikacije prema međunarodnoj normi ISO 21001:2018 Sustavi upravljanja za obrazovne organizacije. Stoga je tijekom 2025. proveden periodički interni audit u skladu s planom internog audita kao i vanjska nadzorna provjera za međunarodnu ISO 9001:2015 na temelju koje je provedena recertifikacija norme ISO 9001:2015 Sustavi upravljanja kvalitetom za narednih godinu dana.

Na mrežnim stranicama redovito se objavljuju i ažuriraju informacije o ustroju Veleučilišta, informacije u vezi studijskih programa, izvedbenih planova, upisa u studijske programe, aktivnosti i događaja od značaja za Veleučilište (npr. sportski događaji, javna predavanja, konferencije, vijesti i sl.), informacije o SOK-u i dr. Tijekom 2025. godine provodile su se brojne promotivne aktivnosti u svrhu predstavljanja Veleučilišta kao što su Dani karijera i otvorenih vrata² koji su održani od 28. do 30 travnja 2025. godine te Erasmus+ aktivnosti kao što su International staff week³ i VEVU Blended Intensive Program (BIP): Smart University – Smart Campus II 2025.⁴ Navedeni događaji okupili su brojne zainteresirane

² <https://www.vevu.hr/odrzani-dani-karijera-i-otvorenih-vrata/>

³ <https://www.vevu.hr/42098/>

⁴ <https://www.vevu.hr/bip25/>

srednjoškolce i javnost, potencijalne i sadašnje studente, poslodavce i partnere Veleučilišta te nastavnike, studente i nenastavno osoblje iz Hrvatske i inozemstva.

Nadalje, Veleučilište prikuplja podatke i izrađuje analize za potrebe upravljanja kao što su (1) analiza uspješnosti studiranja, (2) analiza uspješnosti završavanja studijskih programa, (3) analiza zadovoljstva studenata uvjetima studiranja i studijskim programima, (4) analiza vrednovanja kvalitete održane nastave, predmeta te nastavnika i suradnika (tzv. studentska anketa), (5) analiza samovrednovanja nastavnika i suradnika, (6) analiza profila studentske populacije, (7) analiza sustava podrške studentima i dostupnosti obrazovnih resursa te (8) analiza mentorskog rada nastavnika. Redovito se izrađuju analiza anketiranja završenih (alumni) studenata, izvješće o radu knjižnice, izvješće o Erasmus+ aktivnostima, analiza stručnog i znanstveno-istraživačkog rada, analiza anketiranja studenata Poslovnog i Upravnog odjela koji pohađaju stručnu praksu, analiza anketiranja poslodavaca / mentora koji primaju studente na stručnu praksu i dr. Redovito se izrađuju godišnje analize sudjelovanja nastavnika i nenastavnog osoblja u različitim aktivnostima kao što su konferencije, projekti, objavljivanje radova, cjeloživotno obrazovanje, sudjelovanje u Erasmus+ mobilnosti, razna usavršavanja i sl. Pojedine analize i izvješća javno su dostupni na mrežnoj stranici Veleučilišta, a ostali su internog karaktera. Sve navedeno dostupno je upravi, nastavnicima i stručnim službama i koristi se u svrhu osiguravanja i unaprjeđenja kvalitete pojedinih nastavnih i poslovnih procesa te cjelokupnog djelovanja Veleučilišta.

2. Studijski programi i programi cjeloživotnog učenja (ESG 1.2. i 1.9.)

Nastavno na prethodno provedene aktivnosti u vezi izrade elaborata za stručne diplomske studijske programe „Lokalna i područna (regionalna) samouprava“ i „Menadžment u trgovini“ te njihovog upućivanja u AZVO u studenom 2024. godine, nastavljeno je s provedbom inicijalne akreditacije navedenih programa. Odbor za kvalitetu sudjelovao je u postupcima sukladno nadležnostima i potrebama, a članovi Odbora redovito su informirani o svim detaljima.

Stručno povjerenstvo za inicijalnu akreditaciju studijskog programa „Menadžment u trgovini“ posjetilo je Veleučilište 30. siječnja 2025. godine i izradilo izvješće u kojemu daje preporuku za izdavanje dopusnice. Akreditacijski savjet AZVO-a je 10. travnja 2025. godine potvrdio preporuku stručnog povjerenstva te donio obrazloženi prijedlog o izdavanju dopusnice na temelju kojeg je AZVO 25. travnja 2025. godine izdao dopusnicu za izvođenje stručnog diplomskog studija „Menadžment u trgovini“. Na temelju preporuka u izvješću stručnog povjerenstva izrađen je dvogodišnji akcijski plan za unaprjeđenje studija koji se provodi u postupku naknadnog praćenja. Stručno povjerenstvo za inicijalnu akreditaciju studijskog programa „Lokalna i područna (regionalna) samouprava“ posjetilo je Veleučilište 4. ožujka 2025. godine i izradilo izvješće u kojemu daje preporuku za izdavanje dopusnice. Akreditacijski savjet AZVO-a je 12. lipnja 2025. godine potvrdio preporuku stručnog povjerenstva te donio obrazloženi prijedlog o izdavanju dopusnice na temelju kojeg je AZVO 7. srpnja 2025. godine izdao dopusnicu za izvođenje stručnog diplomskog studija „Lokalna i područna (regionalna) samouprava“. Na temelju preporuka u izvješću stručnog povjerenstva izrađen je dvogodišnji akcijski plan za unaprjeđenje studija koji se provodi u postupku naknadnog praćenja. Navedeni diplomski studijski programi upisani su u Upisnik studijskih programa nakon čega su provedeni natječaji za upise i realizacija nastave u ak. god. 2025./2026.

Tijekom godine realizirane su aktivnosti definirane Akcijskim za unaprjeđenje kvalitete nakon postupka reakreditacije Veleučilišta za razdoblje 2023.-2028. Nastavni proces usklađen je s revidiranim

prijediplomskim studijskim programima, a nastavno opterećenje prilagođeno je sadržajima kolegija. Silabusi predmeta su ažurirani i objavljeni na mrežnoj stranici Veleučilišta i u sustavu za e-učenje Merlin. Sustav Merlin služi kao centralno mjesto za objavu svih relevantnih informacija kao što su nastavni materijali, obavijesti i dodatni sadržaji čime se osigurava transparentnost i podrška studentima u procesu učenja. Nastavnici redovito ažuriraju sadržaje u sustavu kako bi osigurali dostupnost svih potrebnih informacija za kvalitetno praćenje nastavnog procesa. U akademskoj godini 2025./2026. započela je po prvi put realizacija nastave na novim diplomskim studijama. Provodi se godišnje anketiranje završenih studenata (alumnija) te anketiranje poslodavaca u svrhu unaprjeđenja predmeta i studijskih programa. Povjerenstava za periodično praćenje i reviziju studijskih programa na Odjelima veleučilišta, u čijem radu sudjeluju predstavnici studenata i vanjskih dionika, redovito održavaju sjednice te prate i prema potrebi predlažu promjene sadržaja pojedinih predmeta na studijskim programima u svrhu usklađivanja s potrebama. Navedena povjerenstva i nadležni odjeli periodično provjeravaju i prema potrebi revidiraju ishode učenja na razini studijskih programa i kolegija te provjeravaju raspodjelu ECTS-a po pojedinim kolegijima. Izmjene i dopune obavljaju se u dopuštenim okvirima te u skladu s Pravilnikom o unaprjeđenju studijskih programa i drugim internim aktima.

Stručna i klinička praksa odvijaju se u skladu sa studijskim programima. Studenti na Poslovnom i Upravnom odjelu obavljaju stručnu praksu u poduzećima i ustanovama te na Veleučilištu imaju mogućnost korištenja programa virtualne stvarnosti za razvoj „mekih“ vještina i specijaliziranih ERP programa. Studenti Odjela za zdravstvene studije obavljaju kliničku praksu u bolnicama, domovima zdravlja, specijaliziranim zdravstvenim ustanovama i sportskim klubovima. Programi u okviru Centra za cjeloživotno učenje usmjereni su na unapređenje stručnih i osobnih kompetencija polaznika. Dostupna su dva programa za stjecanje mikrokvalifikacije (klasične ručne masažne tehnike i izrada multimedijskog sadržaja u poslovanju) te sedam neformalnih programa. Tijekom 2025. godine nije bilo provedbe programa cjeloživotnog učenja zbog nedostatnog interesa.

3. Učenje i poučavanje usmjereno na studenta – nastavni proces i podrška (ESG 1.3., ESG 1.4. i ESG 1.6.)

Upisi na studijske programe obavljaju se sukladno Statutu i Pravilniku o studiranju te odlukama Vijeća Veleučilišta. Interni akti Veleučilišta i natječajna dokumentacija u vezi upisa javno su dostupni na mrežnim stranicama. Pravilnikom o prijelazu studenata s drugih visokih učilišta na Veleučilište regulirani su postupci upisa i priznavanja položenih ispita s drugih visokih učilišta. Prema raspoloživim podacima SOK-a, u ak. god. 2024./2025. ostvareno je pet prijelaza, a u ak. god. 2025./2026. ukupno 21 prijelaz s drugih visokih učilišta na prijediplomske studijske programe.

Nastavnici su upoznali studente s obvezama i pravima te sadržajem i zahtjevima svakog predmeta, posebice s kriterijima ocjenjivanja i vrednovanja ishoda učenja. Rezultati ocjenjivanja pravovremeno se objavljuju kroz ISVU sustav. Na mrežnim stranicama objavljuje se raspored nastave, termini ispitnih rokova i obrana završnih i diplomskih radova i drugih studentskih obveza. Prijave i postupci izrade i obrane završnih i diplomskih radova odvijaju se sukladno Pravilniku, a katalogi tema javno su dostupni na mrežnim stranicama. Osigurana je primjena antiplagijat računalnog programa Turnitin za provjeru izvornosti seminarskih, završnih i diplomskih radova te stručno-znanstvenih članaka čime se djeluje na unaprjeđenju akademske čestitosti. Etičnost ponašanja nastavnika i studenata osiguravaju primjena Etičkog kodeksa, Pravilnika o stegovnoj odgovornosti nastavnika te Pravilnika o stegovnoj odgovornosti

studentata. Sjednice Etičkog povjerenstva za znanstveno-stručna istraživanja održavaju se prema potrebi u slučaju zahtjeva za provedbom specifičnih istraživanja u području biomedicine. Nastavnici mentori (voditelji) studijskih godina na mentorskim sastancima informiraju studente o mogućnostima pokretanja žalbene procedure, odnosno prigovora na ocjenu na završnom ispitu te ulaganja prigovora, žalbi, prijedloga i komentara na razne teme od značaja za studiranje i rad Veleučilišta.

Redovito se objavljuju natječaji za dolaznu i odlaznu mobilnost u okviru Erasmus+ programa mobilnosti. Studenti se informiraju i potiču na sudjelovanje putem informativnih radionica, mrežne stranice i drugih promotivnih aktivnosti (više na <https://www.vevu.hr/erasmus/odlazni-studenti/>). Tijekom listopada u okviru obilježavanja Erasmus+ Days 2025 organizirano je događanje „Erasmus+ – Vukovarska međusektorska suradnja“ koje je okupilo studente, srednjoškolce, nastavnike, roditelje i predstavnike partnerskih institucija i organizacija (više na <https://www.vevu.hr/erasmus-days-2025-vukovar/>). Na početku ak. godine objavljuju se informacije i katalozi predmeta koji se izvode na engleskom jeziku na pojedinim studijima u cilju privlačenja dolaznih mobilnosti. Studenti se potiču na sudjelovanje u stručnom i istraživačkom radu kroz pisanje stručnih i znanstvenih radova s nastavnicima kao mentorima i suautorima te na sudjelovanje na studentskim konferencijama i skupovima. Redovito se provode anketiranja i izrađuju analize broja upisanih studenata po studijskim programima, uspješnosti studiranja tijekom studija, prolaznosti po kolegijima po ispitnim rokovima, broja ostvarenih ECTS bodova, uspješnosti završavanja studija, završenih studenata i članova Alumni udruge Veleučilišta te broja obranjenih završnih i diplomskih radova po akademskim godinama i studijskim programima. Rezultati navedenih analiza osiguravaju informacije potrebne za proces donošenja odluka i upravljanje Veleučilištem.

Veleučilište kontinuirano osigurava potrebne resurse za učenje, podršku studentima i unaprjeđenje studentskog standarda. U sadašnjoj zgradi Veleučilišta studentima su osigurani optimalni uvjeti i resursi za studiranje što je unaprijedilo kvalitetu nastavnog procesa i studentski standard. Novi prostori obuhvaćaju suvremeno opremljene učionice, specijalizirane laboratorije za praktičnu nastavu, knjižnicu s čitaonicom i prostorije za individualni i grupni rad, moderni fitness centar te odgovarajući prostor za rad Studentskog zbora i Sportska udruga Veleučilišta SUSVEVU. U suradnji s nastavnicima i knjižnicom provode se postupci nabave stručne literature za potrebe studijskih programa te je osiguran pristup online bazama podataka. Na godišnjoj razini izrađuje se analiza rada knjižnice i dostupnih knjižničnih usluga kao i analiza zadovoljstva studenata uvjetima studiranja u kojoj studenti procjenjuju opće uvjete studiranja, studentski standard, rad stručnih službi i sl. Veleučilište potiče izvrsnost dodjeljivanjem dekanove nagrade najuspješnijim studentima, osigurane su stipendije za redovite studente slabijeg socio-ekonomskog statusa, osigurana je mentorska potpora studentima u skladu s Pravilnikom o mentorskom radu, potiče se odlazna mobilnost studenata i međunarodna suradnja te je osigurana potpora radu Alumni udruge. U okviru Centra za studentski standard provode se aktivnosti studentskog dom i student servisa, a u tijeku je izgradnja studentskog restorana čime bi se zaokružio spektar usluga studentskog standarda. Veleučilište osigurava materijalnu i financijsku potporu za rad svih veleučilišnih centara

4. Nastavnički kapaciteti i infrastruktura visokog učilišta (ESG 1.5. i ESG 1.6.)

Postupci (re)izbora za naslovne nastavnike i na nastavna radna mjesta provode se u skladu sa zakonskim propisima i iskazanim potrebama u nastavnom procesu. U skladu sa Zakonom o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti i Pravilnikom o provedbi postupka zapošljavanja nastavnog i

nenastavnog osoblja, izbora i reizbora nastavnika i naslovnih nastavnika na Veleučilištu „Lavoslav Ružička“ u Vukovaru uređen je postupak zapošljavanja na slobodno radno mjesto nastavnika i suradnika, postupak izbora na više radno mjesto nastavnika i reizbora na radno mjesto nastavnika, postupak izbora i reizbora naslovnog nastavnika te postupak zapošljavanja službenika i namještenika na stručno-administrativnim i tehničko-pomoćnim poslovima.

Kao i prethodnih godina u okviru SOK-a redovito se izrađuju razne analize kao što su analiza opterećenja nastavnika, analiza omjera nastavnika i studenata, analiza stručnog i znanstveno-istraživačkog rada nastavnog osoblja, vrednovanje kvalitete održane nastave (tzv. studentska anketa) i analiza samovrednovanja nastavnika. Osigurana su financijska sredstva za formalne i neformalne oblike profesionalnog usavršavanja nastavnika te se organiziraju radionice u području unaprjeđivanja nastavnih kompetencija. Tako su primjerice u okviru Centra za cjeloživotno učenje organizirane dvije radionice za nastavnike i vanjske suradnike na temu izrade i vrednovanja ishoda učenja (4. veljače i 21. ožujka) te radionica na temu korištenja i primjene statističkog paket JASP za potrebe istraživanja i nastave. U skladu s Pravilnikom o nagrađivanju izvrsnosti nastavnika i suradnika Veleučilišta nagrađuju se nastavnici u različitim područjima kao što su objavljeni znanstveni rad s najvećim faktorom odjeka, realizirani projekti i najbolje ocijenjeni nastavnici od strane studenata.

Potiče se objava veleučilišnih izdanja i nastavnih materijala, usvojen je godišnji plan izdavačke djelatnosti te su osigurana financijska sredstva za objavu planiranih izdanja. Izrađuje se interni dokument evidencije sudjelovanja nastavnika na stručno-znanstvenim konferencijama i skupovima, u programima cjeloživotnog obrazovanja i različitim oblicima usavršavanja, projektima i drugim izvannastavnim aktivnostima, te objavljivanje radova i nastavnih materijala čime se prati cjelokupni rad nastavnog osoblja tijekom godine. Veleučilište potiče sudjelovanje nastavnog osoblja u odlaznoj mobilnosti kroz Erasmus+ projekte, informativne radionice i osiguranu potporu u organizaciji programa. U narednom razdoblju, potrebno je jačati suradnju s gospodarskim i javnopravnim subjektima na lokalnoj, nacionalnoj i međunarodnoj razini, poticajno djelovati na pripremu i provedbu stručno-istraživačkih i drugih projekata od značaja za Veleučilište te nadalje razvijati i unaprjeđivati nastavničke kompetencije na području PPDM izobrazbe.

Infrastrukturni uvjeti u smislu suvremeno opremljene zgrade s odgovarajućim brojem predavaonica, nastavničkih kabineta i specijaliziranih dvorana, konferencijskom dvoranom, fitnes centrom i ostalim neophodnim prostorijama za rad visokoškolske ustanove omogućuju nesmetano odvijanje nastavnog procesa i provedbu drugih aktivnosti u organizaciji Veleučilišta. Knjižnica i čitaonica raspolažu potrebnom literaturom i opremom, imaju osiguran pristup online bazama podataka te pružaju odgovarajuće knjižnične usluge. U okviru Centra za studentski standard djeluju studentski dom i student servis, a u tijeku je izgradnja studentskog restorana. Veleučilište osigurava financijsku i svaku drugu potporu za rad svih veleučilišnih centara.

5. Znanstvena i stručna djelatnost

Pravilnikom o objavljivanju radova, sudjelovanju na skupovima i stručnom usavršavanju od 11. listopada 2024. godine reguliraju se osnovna prava i obveze nastavnika u području objavljivanja radova u znanstveno-stručnim časopisima i zbornicima, sudjelovanja na znanstvenim i stručnim skupovima u zemlji i inozemstvu te stručnog usavršavanja kao i način njihovog sufinanciranja. Sredstva za sudjelovanje na skupovima i za objavljivanje radova u časopisima i zbornicima osigurana su u financijskom planu Veleučilišta.

Stručno-znanstveni rad nastavnika prati se kroz sustavnu evidenciju o sudjelovanju nastavnika na konferencijama, programima cjeloživotnog učenja i drugim usavršavanjima, projektima i drugim izvannastavnim aktivnostima te objavljenim radovima i nastavnim materijalima. Stručna i znanstvena djelatnost na razini Veleučilišta prati se na godišnjoj razini izradom analize stručnog i znanstveno-istraživačkog rada. Nastavnici su obvezni redovito upisivati objavljene radove u Hrvatsku znanstvenu bibliografiju CroRIS/CROSBI (<https://www.croris.hr/crosbi/>) te imati izrađene Google znalac profil (<https://scholar.google.hr/>). Dodatno, potiče se izrada LinkedIn profila (<https://www.linkedin.com/>).

Tijekom 2025. godine Veleučilište je bilo organizator ili suorganizator sedam znanstveno-stručnih događaja: (1) 15. međunarodna konferencija „Razvoj javne uprave“, Vukovar, 7. do 9. svibnja, (2) 11. međunarodni znanstveno-stručni skup „Fizioterapija u sportu, rekreaciji i wellnesu“, Osijek i Vukovar, 4. i 5. prosinca, (3) 10. međunarodna znanstveno-stručna studentska konferencija SKEI 2025, Beograd, Srbija, 8. svibnja, (4) 10. međunarodna znanstveno-stručna konferencija CRODMA 2025, Varaždin, 24. listopada, (5) 30. međunarodna konferencija „Napredne inženjerske tehnologije, zelena tranzicija i održivi razvoj“, Travnik, Bosna i Hercegovina, 16. i 17. svibnja, (6) 32. međunarodna konferencija „Ekonomске, pravne i medijske integracije Bosne i Hercegovine i zemalja zapadnog Balkana kao ključni pokretač europskih vrijednosti“, Travnik, Bosna i Hercegovina, 12.-13. prosinca, (7) 9th Wroclaw Annual International Conference on Health and Lifestyle WAICHL-2025, Wroclaw, Poljska, 22. i 23. svibnja 2025. godine.

U području pripreme projekata, Veleučilište je sudjelovalo u ulozi projektnog prijavitelja ili partnera na nekoliko otvorenih poziva na dostavu projekata. Prema raspoloživim informacijama, dva projekta se nalaze u fazi evaluacije te se konačni rezultati očekuju u prvom kvartalu 2026. godine. U području provedbe projekata, Veleučilište provodi nekoliko projekata. Projekt „Program edukacije iz područja pripreme i provedbe europskih projekata iz EU fondova“ provodio se od 1. siječnja do 30. studenog 2025. godine, financiran je okviru programa prekogranične suradnje od strane Ministarstva regionalnoga razvoja i fondova Europske unije, Veleučilište je bilo prijavitelj, a Hrvatski poslovni klub iz Beograda projektni partner. Projekt „Go Green for a Sustainable World“ provodi se u okviru Erasmus+ KA2 aktivnosti od 30. studenog 2025. do 29. studenog 2027. godine, u projektu sudjeluje osam obrazovnih ustanova iz osam država, prijavitelj je obrazovna ustanova iz Francuske, a Veleučilište je jedan od projektnih partnera. Kontinuirano se provode Erasmus+ projekti mobilnosti. Infrastrukturni projekt „Izgradnja studentskog restorana“ financiran je sredstvima Fonda za obnovu i razvoj Grada Vukovara i vlastitim sredstvima Veleučilišta, a završetak radova planiran je za prvi kvartal 2026. godine. Izgradnjom restorana i njegovim opremanjem (kroz zaseban projekt i financiranje) te stavljanjem u funkciju pružanja usluge studentske prehrane značajno će se unaprijediti razina studentskog standarda u budućem razdoblju.

Izvješće izradili:

mr. sc. Darija Ivanković, v. pred., predsjednica Odbora za kvalitetu

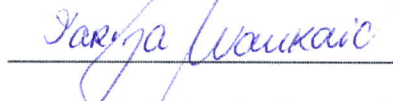
doc. dr. sc. Slobodan Stojanović, prof. struč. stud., voditelj Centra za kvalitetu

Predsjednica Odbora za kvalitetu

mr. sc. Darija Ivanković, v. pred.

Godišnje izvješće o radu Odbora za kvalitetu za 2025. godinu usvojeno je na 6. sjednici Odbora za kvalitetu Veleučilišta „Lavoslav Ružička“ u Vukovaru održanoj 11. veljače 2026. godine.

Predsjednica Odbora za kvalitetu



mr. sc. Darija Ivanković, v. pred.