

OBRAZLOŽENJE POSEBNOG DIJELA FINACIJSKOG PLANA ZA 2026.-2028. GODINU

Uvod

Prijedlog financijskog plana za 2026. s projekcijama prihoda i rashoda za 2027. i 2028. godinu sastavljen je sukladno Uputi za izradu i dostavu prijedloga financijskih planova proračunskih korisnika razdjela 080 – Ministarstvo znanosti, obrazovanja i mladih za razdoblje 2026. do 2028. i drugim propisima, a za provedbu postojećih, odnosno uvođenje novih aktivnosti.

Sažetak djelokruga rada proračunskog korisnika

Veleučilište „Lavoslav Ružička“ u Vukovaru osnovano je Uredbom Vlade Republike Hrvatske od 22. srpnja 2005. godine, a dopusnica za obavljanje djelatnosti izdana je Odlukom Ministarstva znanosti, obrazovanja i športa 25. srpnja 2005. godine. Veleučilište je upisano u Upisnik visokih učilišta. Veleučilištu svoju djelatnost obavlja u suvremeno obnovljenoj i opremljenoj zgradi Radničkog doma, površine oko 6.500 m², koja se nalazi u Ulici Blage Zadre 2 u Vukovaru.

Djelatnost Veleučilišta obuhvaća: djelatnost visokog obrazovanja (ustrojavanje i izvođenje stručnih kratkih studija, stručnih prijediplomskih studija i stručnih diplomskih studija te ustrojavanje i izvođenje programa stručnog usavršavanja za potrebe cjeloživotnog učenja), znanstvenu djelatnost (eksperimentalni ili teorijski rad, industrijsko istraživanje te eksperimentalni razvoj), stručnu djelatnost (vještačenje, prevođenje, ekspertizu, savjetovanje, konzultantske usluge, organiziranje seminara i skupova, sudjelovanje u nacionalnim i međunarodnim projektima, izrada elaborata i analiza, istraživanje tržišta te ispitivanje javnog mijenja), izdavačku, knjižničnu i informatičku djelatnost vezanu za temeljnu djelatnost, osiguranje studentskog standarda kroz organizaciju studentskog smještaja i posredovanja u privremenom i povremenom zapošljavanju studenata (studentski servis) te obavljanje drugih djelatnosti koje služe obavljanju djelatnosti upisane u sudski registar, ako su one u manjem opsegu ili se uobičajeno obavljaju uz upisanu djelatnost. U skladu sa Statutom Veleučilište u obavljanju svoje djelatnosti potiče suradnju i sudjeluje u zajedničkim istraživačkim programima sa znanstvenim organizacijama te drugim organizacijama i tvrtkama u lokalnoj zajednici, u Republici Hrvatskoj i inozemstvu. Također, Veleučilište razvija suradnju s drugim visokim učilištima i odgovarajućim ustanovama u lokalnoj zajednici, u Republici Hrvatskoj i inozemstvu. U dijelu djelatnosti visokog obrazovanja, odnosno ustrojavanja i izvođenja stručnih prijediplomskih i stručnih diplomskih studija, na Veleučilištu se trenutno izvode sljedeći studiji: (1) stručni prijediplomski studij „Trgovina“, (2) stručni prijediplomski „Upravni studij“, (3) stručni prijediplomski studij „Fizioterapija“, (4) stručni diplomski studij „Preventivna fizioterapija“, (5) stručni diplomski studij „Menadžment u trgovini“ i (6) stručni diplomski studij „Lokalna i područna (regionalna) samouprava. Veleučilište ustrojava programe stručnog usavršavanja za potrebe cjeloživotnog učenje, samostalno ili u suradnji s partnerima provodi stručne projekte, sudjeluje u Erasmus+ projektima mobilnosti te organizira znanstveno-stručne skupove i konferencije. U dijelu osiguravanja studentskog standarda,

Veleučilište organizira studentski smještaj u studentskom domu „Leopold“ te nudi usluge posredovanja u privremenom i povremenom zapošljavanju studenata kroz rad student servisa.

U skladu sa Statutom Veleučilište obavlja svoju djelatnost u ustrojstvenim jedinicama. *Ustrojstvene jedinice Veleučilišta* su (a) odjeli, (b) katedra za zajedničke predmete, (c) centri, (d) dekanat i (e) zajedničke službe. *Odjel* je ustrojstvena jedinica Veleučilišta koja obavlja djelatnost Veleučilišta pretežito u jednom znanstvenom polju ili interdisciplinarnom znanstvenom području. Na Veleučilištu su ustrojeni sljedeći odjeli: (1) Poslovni odjel, (2) Upravni odjel i (3) Odjel za zdravstvene studije. Tijela na odjelu čine Vijeće odjela i pročelnik odjela. Vijeće odjela čine svi nastavnici i suradnici zaposleni na Veleučilištu na nastavna odnosno suradnička radna mjesta u punom radnom vremenu koji izvode odnosno sudjeluju u izvođenju nastave na odnosnom odjelu, pri čemu nastavnici i suradnici mogu biti članovi samo jednog vijeća odjela o čemu odlučuje Vijeće Veleučilišta na prijedlog dekana. Pročelnika odjela bira Vijeće odjela na prijedlog dekana na mandatno razdoblje od tri godine, a ista osoba može biti izabrana za pročelnika odjela najviše dva puta uzastopno. Pročelnik odjela predstavlja i zastupa odjel u okviru Veleučilišta. *Katedra za zajedničke predmete* je ustrojstvena jedinica koja djeluje izvan Odjela, a čine ju nastavnici koji nastavu izvode na svim odjelima Veleučilišta i to na području stranih jezika, informatičke skupine predmeta i kineziologije (zajednički predmeti). Radom Katedre rukovodi predsjednik Katedre kojega bira i razrješava Vijeće Veleučilišta na prijedlog dekana na mandatno razdoblje od tri godine.

Veleučilište osniva *centre* kao ustrojstvene jedinice za potporu i razvoj djelatnosti od značaja za Veleučilište. Centre osniva i ukida Upravno vijeće na prijedlog Vijeća Veleučilišta. Radom centra rukovodi voditelj centra kojeg imenuje i razrješava Vijeće Veleučilišta na prijedlog dekana. Trenutno su na Veleučilištu ustrojeni sljedeći centri: (1) Centar za kvalitetu, (2) Centar za sportsku dijagnostiku i rekreaciju, (3) Centar za cjeloživotno učenje, (4) Centar za studentski standard i (5) Centar za razvoj karijera. *Dekanat* je ustrojstvena jedinica u kojoj se obavljaju poslovi upravljanja Veleučilištem. Dekanat čine dekan i tri prodekan (prodekan za nastavu i studente, prodekan za stručni i znanstveno-istraživački rad i međunarodnu suradnju i prodekan za poslovanje i suradnju s gospodarstvom). *Zajedničke službe* su ustrojstvene jedinice u kojima se obavljaju pravni i upravni poslovi, stručni, administrativni i opći poslovi, financijsko-računovodstveni poslovi, poslovi vezani za studentska pitanja, računalno-informatički poslovi, poslovi vezani za međunarodnu suradnju, poslovi vezani za karijerno savjetovanje te pružanje podrške studentima, informacijsko-bibliotečni poslovi, tehnički i pomoćni poslovi, te drugi poslovi vezani za uspješno obavljanje djelatnosti Veleučilišta. Radom zajedničkih službi rukovodi tajnik Veleučilišta. Statutom je određeno da Veleučilište može osnivati i druge ustrojstvene jedinice.

U skladu sa Statutom Veleučilištem upravljaju Upravno vijeće, dekan i Vijeće Veleučilišta. *Upravno vijeće* ima pet članova od kojih predsjednika i dva člana imenuje osnivač, jednog člana imenuje Vijeće Veleučilišta iz reda svojih članova, a jednog člana biraju zaposlenici neposrednim i tajnim glasovanjem na način propisan Zakonom o radu za izbor radničkoga vijeća koje ima samo jednog člana. Mandat članova Upravnog vijeća traje četiri godine. Upravno vijeće Veleučilišta brine se o zakonitosti rada Veleučilišta i racionalnoj uporabi materijalnih i kadrovskih resursa. *Vijeće Veleučilišta* čine dekan, svi nastavnici i suradnici zaposleni na Veleučilištu na nastavna odnosno suradnička radna mjesta u punom radnom vremenu, jedan predstavnik drugih zaposlenika iz zajedničkih službi Veleučilišta koje

pružaju stručnu podršku radu Veleučilišta (nenastavno osoblje) i studentski predstavnici. Predstavnik nenastavnog osoblja na mandat od tri godine biraju svi zaposlenici te se ista osoba može ponovo izabrati. Studentske predstavnike na mandat od dvije godine biraju studenti u skladu sa zakonom kojim se uređuju studentske organizacije i Statutom Studentskog zbora. Studentski predstavnici čine 10 % članova Vijeća Veleučilišta. Vijeće Veleučilišta odlučuje o nastavnim, znanstvenim i stručnim pitanjima, donosi studijske programe i izvedbene planove, provodi reizbore i izbore na nastavna, suradnička i stručna radna mjesta i dr. *Dekan* je čelnik Veleučilišta koji predstavlja i zastupa Veleučilište, odgovara za zakonitost rada Veleučilišta te u svom radu ima prava i obveze ravnatelja ustanove. Dekana bira Upravno vijeće na temelju javnog natječaja na mandatno razdoblje od tri godine te se ista osoba može još jednom ponovo izabrati. Dekanu u radu pomažu tri prodekana i to (1) prodekan za nastavu i studente, (2) prodekan za stručni i znanstveno-istraživački rad i međunarodnu suradnju te (3) prodekan za poslovanje i suradnju s gospodarstvom. Prodekane imenuje Upravno vijeće na prijedlog dekana u čijem mandatu će djelovati, a mandat prodekana traje koliko i mandat dekana na čiji je prijedlog prodekan imenovan. Dekanu u radu pomaže i dekanski kolegij koji je savjetodavno tijelo, a čine ga dekan, prodekani i pročelnici odjela.

A679134 Programsko financiranje javnih visokih učilišta – Veleučilište „Lavoslav Ružička“ u Vukovaru

Zakonske i druge pravne osnove:

- Zakon o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti,
- Kolektivni ugovor za znanost i visoko obrazovanje,
- Uredba o nazivima radnih mjesta i koeficijentima složenosti poslova u javnim službama,
- Odluka o financiranju javnih visokih učilišta u Republici Hrvatskoj u akademskoj godini 2025./2026.,
- Statut Veleučilišta „Lavoslav Ružička“ u Vukovaru,
- Strategija razvoja Veleučilišta „Lavoslav Ružička“ u Vukovaru,
- ostali odgovarajući propisi i interni akti.

U EUR	Izvršenje 2024.	Plan 2025.	Plan 2026.	Plan 2027.	Plan 2028.	Indeks 26./25.
A679134 Programsko financiranje javnih visokih učilišta (VEVU)	1.878.705	1.942.512	2.193.171	2.203.146	2.213.171	112,90

Ova aktivnost sastoji se od financiranja (1) rashoda za plaće i materijalna prava zaposlenih te za (2) provedbu programskog financiranja. Provodi se svake godine. U razdoblju od 2026. do 2028. godine planirani rashodi za plaće i navedena materijalna prava određeni su u skladu sa sadašnjom razinom plaća i materijalnih prava te predviđenim rastom sredstava tijekom promatranog razdoblja. Programsko financiranje temelji se na Odluci o financiranju javnih visokih učilišta u Republici Hrvatskoj u akademskoj godini 2025./2026. (Odluka Ministarstva znanosti, obrazovanja i mladih od 16. svibnja 2025. godine). Odlukom MZOM-a

iz 2025. godine definirano da se sufinanciranje materijalnih troškova nastavne, znanstvene i umjetničke djelatnosti sastoji od temeljnog financiranja i financiranja temeljenog na rezultatima. Ulaganjem sredstava ostvaruju se ciljevi programskog financiranja nastavne, znanstvene i umjetničke djelatnosti utvrđeni navedenom odlukom: (1) relevantnost u odnosu na sadašnje i buduće potrebe tržišta rada te razvoja gospodarstva i društva, učinkovitost i internacionalizacija visokog obrazovanja, (2) izvrsnost znanstvenog i umjetničkog rada i (3) znanost, umjetnost i visoko obrazovanje kao pokretači promjena u društvu i gospodarstvu. Slijedom navedenog, sredstva programskog financiranja za razdoblje 2026.-2028. godine planirana su sukladno procijenjenim sredstvima i iskazanim limitima MZOM-a u prethodnom razdoblju za navedene svrhe. Veleučilište još uvijek nije potpisnik programskog ugovora s nadležnim Ministarstvom sukladno Uredbi o programskom financiranju javnih visokih učilišta i javnih znanstvenih instituta u Republici Hrvatskoj, visokog učilišta.

Izračun financijskog plana – (1) Sredstva za plaće i materijalna prava su planirana na temelju prosječnog broja zaposlenih i iznosa prosječne mjesečne plaće, iskazano na godišnjoj razini. Materijalna prava zaposlenih (božićnice, regres, jubilarne nagrade, naknade za prijevoz i sl.) planirana su sukladno važećim propisima, a procjena iznosa temelji se na dosadašnjim troškovima te je u relaciji s prosječnim brojem zaposlenih na Veleučilištu. Planirani iznosi plaća i materijalnih prava iznose 1.995.000 EUR za 2026. godinu, 2.004.975 EUR za 2027. godinu i 2.015.000 godina za 2028. godinu. (2) Sredstva programskog financiranja planirana su na temelju iskazivanih limita nadležnog Ministarstva u prethodnom razdoblju te su planirana u iznosu 198.171 EUR za svaku godinu promatranog trogodišnjeg razdoblja. Sukladno Odluci o financiranju javnih visokih učilišta u Republici Hrvatskoj u akademskoj godini 2025./2026. planirana sredstva bit će utrošena za provedbu nastavnih i drugih aktivnosti u vezi s provedbom studijskih programa.

VEVU Erasmus+ projekti mobilnosti (KA131 i KA171) – Veleučilište „Lavoslav Ružička“ u Vukovaru

Zakonske i druge pravne osnove

- Zakon o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti,
- Kolektivni ugovor za znanost i visoko obrazovanje,
- Statut Veleučilišta „Lavoslav Ružička“ u Vukovaru,
- Strategija razvoja Veleučilišta „Lavoslav Ružička“ u Vukovaru,
- Ugovori o financiranju projekata mobilnosti za studente i osoblje (ključne aktivnosti KA131 i KA171) sklopljeni između Agencije za mobilnosti i programe EU (AMPEU) i Veleučilišta,
- ostali odgovarajući propisi i interni akti.

U EUR	Izvršenje 2024.	Plan 2025.	Plan 2026.	Plan 2027.	Plan 2028.	Indeks 26./25.
VEVU Erasmus+ projekti mobilnosti (KA131 i KA171) – VEVU	118.412	159.000	157.000	117.000	27.000	98,74

Ova aktivnost sastoji se primarno od financiranja materijalnih rashoda koji nastaju u provedbi Erasmus+ projekata mobilnosti (ključne aktivnosti KA131 i KA171) u cilju sudjelovanja dolaznog i odlaznog nastavnog i nenastavnog osoblja te studenata u aktivnostima mobilnosti na visokim učilištima. Prema Strategiji razvoja Veleučilišta „Lavoslav Ružička“ u Vukovaru, Erasmus+ projekti mobilnosti dio su *Strateškog područja (3) – Mobilnost i međunarodna suradnja*, a provode se kroz *Aktivnost 1 – Erasmus+: priprema i provedba programa mobilnosti „Erasmus+“*.

Izračun financijskog plana – planirani su rashodi za projekte mobilnosti koji će provoditi u narednom razdoblju, a za koje su sklopljeni ugovori o financiranju između AMPEU-a i Veleučilišta.

A679135 Programsko i ostalo financiranje javnih visokih učilišta – iz evidencijskih prihoda – Veleučilište „Lavoslav Ružička“ u Vukovaru

Zakonske i druge pravne osnove

- Zakon o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti,
- Kolektivni ugovor za znanost i visoko obrazovanje,
- Statut Veleučilišta „Lavoslav Ružička“ u Vukovaru,
- Strategija razvoja Veleučilišta „Lavoslav Ružička“ u Vukovaru,
- ostali odgovarajući propisi i interni akti.

U EUR	Izvršenje 2024.	Plan 2025.	Plan 2026.	Plan 2027.	Plan 2028.	Indeks 26./25.
A679135 Programsko i ostalo financira- nje javnih visokih učilišta – iz evidencijskih prihoda – VEVU	941.839	1.193.650	1.146.000	608.000	608.000	96,01

Ove aktivnosti se u pravilu provode redovito na godišnjoj osnovi. Aktivnosti su planirane i prikazane prema ključnim strateškim područjima kako je definirano u Strategiji razvoja Veleučilišta.

Izračun financijskog plana – Aktivnosti koje se provode u okviru programskog i ostalog financiranja (iz evidencijskih prihoda) u ovom dijelu plana financiraju se primarno iz izvora 31, 43 i 50. U određenoj mjeri za njihovo financiranje koriste se i sredstva programskog financiranja (aktivnost A679134) te sredstva VEVU Erasmus+ projekata mobilnosti (KA131 i KA171). Sredstva su planirana na temelju dosadašnjih troškova i trenutno raspoloživih informacija u vezi provedbe pojedinih aktivnosti u budućem planskom razdoblju.

U nastavku slijedi opis pojedinih aktivnosti prema strateškim ciljevima Veleučilišta.

Strateško područje (1) – Studijski programi i studenti

Strateški cilj: Veleučilište u Vukovaru razvija, provodi i kontinuirano unaprjeđuje stručne studijske programe na preddiplomskoj i specijalističkoj (diplomskoj) razini u skladu s potrebama tržišta rada i društvene zajednice. Studijski programi se temelje na ishodima učenja koji osiguravaju usklađenost sa zahtjevima struke i suvremenost programa, a njihovom provedbom Veleučilište obrazuje visokostručne kadrove koji završetkom studija stječu odgovarajuće kompetencije (znanja, vještine i sposobnosti) potrebne za uključivanje u svijet rada ili nastavak obrazovanja. Strateški cilj se provodi temeljem sljedećih aktivnosti:

Aktivnost 1 – Studentski zbor: poticanje i unaprjeđenje rada sukladno godišnjem planu aktivnosti Studentskog zbora te osiguranje institucijskog sustava potpore u cilju poboljšanja uvjeta studiranja i studentskog standarda.

	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost za 2026.	Ciljana vrijednost za 2027.	Ciljana vrijednost za 2028.
Pokazatelj rezultata	Plan aktivnosti	Broj planova	1	VEVU	1	1	1

Aktivnost 2 – Popularno znanstvena predavanja: sustavno uključivanje priznatih stručnjaka iz gospodarskog i javnog sektora, gostujućih predavača i provedba popularno znanstvenih javnih predavanja o stručnim i aktualnim temama.

	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost za 2026.	Ciljana vrijednost za 2027.	Ciljana vrijednost za 2028.
Pokazatelj rezultata	Održana predavanja	Broj	3	VEVU	3	3	3

Aktivnost 3 – Sportska natjecanja i sportski susreti studenata: poticanje i unaprjeđenje sportskih aktivnosti studenata, osiguranje institucijskog sustava potpore u cilju poboljšanja uvjeta studiranja i studentskog standarda. Planirano je sudjelovanje na sportskim natjecanjima (pojedinačno i momčadski) i sportskim susretima koja organiziraju visoka učilišta i Hrvatski akademski sportski savez (HASS).

	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost za 2026.	Ciljana vrijednost za 2027.	Ciljana vrijednost za 2028.
Pokazatelj rezultata	Sudjelovanje na sportskim natjecanjima	Broj	5	VEVU	6	6	6

Aktivnost 4 – Financijska pomoć studentima slabijeg socioekonomskog statusa – temeljem izrađenih kriterija za određivanje socioekonomskog statusa i ustrojene baze studenata slabijeg socioekonomskog statusa u cilju njihovog olakšanog pristupa studiranju provedbom natječaja dodijelit će se pomoć studentima u iznosu od 200,00 EUR mjesečno za ukupno 10 mjeseci prema ispunjenim kriterijima objavljenog natječaja.

	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost za 2026.	Ciljana vrijednost za 2027.	Ciljana vrijednost za 2028.
Pokazatelj rezultata	Odobrene stipendije	Broj	1	VEVU	4	4	4

Aktivnost 5 – Studijska putovanja: provedba studijskih putovanja za studente različitih studijskih programa na Veleučilištu u cilju upoznavanja s radom subjekata iz gospodarskog i javnog područja djelatnosti, drugih visokih učilišta te razmjene iskustava.

	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost za 2026.	Ciljana vrijednost za 2027.	Ciljana vrijednost za 2028.
Pokazatelj rezultata	Broj obavljenih studijskih putovanja	Broj	3	VEVU	3	3	3
Pokazatelj rezultata	Broj studenata koji sudjeluju u studijskim putovanjima	Broj	60	VEVU	60	60	60

Aktivnost 6 – Studentski standard: sredstvima Europske unije izgrađen je studentski dom kao dio Centra za studentski standard Veleučilišta „Lavoslav Ružička“ u Vukovaru. Centar za studentski standard nadležan je za operativni ustroj i upravljanje studentskim domom kao i za organizaciju studentskog smještaja. Dodatno, u okviru Centra za studentski standard djeluje student servis koji obavlja poslove posredovanja u privremenom i povremenom zapošljavanju studenta. Navedena sredstva u financijskom planu namijenjena su financiranju navedenih aktivnosti.

	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost za 2026.	Ciljana vrijednost za 2027.	Ciljana vrijednost za 2028.
Pokazatelj rezultata	Plan aktivnosti	Broj	1	VEVU	1	1	1

Aktivnost 7 – Izgradnja studentskog restorana: Veleučilište je pribavilo financijska sredstva za izgradnju studentskog restorana prijavom projekta na Javni poziv za iskaz interesa za financiranje projekata kapitalnih ulaganja javnih institucija na području Grada Vukovara koji je raspisao Fond za obnovu i razvoj Grada Vukovara. Ugovorom je osigurano ukupno 1.500.000 EUR za 2024., 2025. i 2026. godinu, odnosno godišnje po 500.000 EUR. U skladu s ugovorom realizacija projekta očekuje se tijekom 2026. godine.

	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost za 2026.	Ciljana vrijednost za 2027.	Ciljana vrijednost za 2028.
Pokazatelj rezultata	Studentski restoran	Broj	0	VEVU	1	--	--

Strateško područje (2) – Stručni i znanstveno-istraživački rad

Strateški cilj: Veleučilište u Vukovaru razvija institucijske resurse i aktivno podupire nastavnike i suradnike u provedbi stručnog i znanstveno-istraživačkog rada u području biomedicine i zdravstva te društvenih znanosti u cilju unaprjeđenja kvalitete stručnog i znanstveno-istraživačkog rada i prepoznatljivosti institucijskog istraživačkog profila u navedenim područjima. Strateški cilj se provodi temeljem sljedećih aktivnosti.

Aktivnost 1 – Izdavačka djelatnost: sustavno poticanje stručnog i znanstveno-istraživačkog rada na Veleučilištu u skladu s planom izdavačke djelatnosti.

	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost za 2026.	Ciljana vrijednost za 2027.	Ciljana vrijednost za 2028.
Pokazatelj rezultata	Plan izdavačke djelatnosti	Broj	1	VEVU	1	1	1
Pokazatelj rezultata	Broj izdanja	Broj	1	VEVU	2	2	2

Aktivnost 2 – Časopis Veleučilišta: sudjelovanje u izdavanju znanstveno stručnog časopisa u područjima znanosti u kojima Veleučilište djeluje u suradnji s drugim visokoobrazovnim ustanovama iz Hrvatske i inozemstva, a u svrhu poticanja stručnog i znanstveno-istraživačkog rada nastavnika suradnika.

	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost za 2026.	Ciljana vrijednost za 2027.	Ciljana vrijednost za 2028.
Pokazatelj rezultata	Broj izdanja	Broj	1	VEVU	1	1	1

Aktivnost 3 – Stručno usavršavanje zaposlenika: sudjelovanje nastavnog osoblja na stručnim i znanstvenim skupovima, objava radova (samostalno, u suautorstvu i sa studentima) te sustavno poticanje stručnog i znanstveno-istraživačkog rada na Veleučilištu.

	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost za 2026.	Ciljana vrijednost za 2027.	Ciljana vrijednost za 2028.
Pokazatelj rezultata	Broj nastavnika koji sudjeluju na stručnim i znanstvenim skupovima	Broj	15	VEVU	16	17	18
Pokazatelj rezultata	Broj objavljenih radova	Broj	15	VEVU	16	17	18

Aktivnost 4 – Međunarodna konferencija „Razvoj javne uprave“: redovito održavanje i unaprjeđenje kvalitete međunarodne konferencije „Razvoj javne uprave“ u cilju stručnog profiliranja Veleučilišta na navedenom području.

	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost za 2026.	Ciljana vrijednost za 2027.	Ciljana vrijednost za 2028.
Pokazatelj rezultata	Održana konferencija	Broj	1	VEVU	1	1	1
Pokazatelj rezultata	Broj sudionika na konferenciji	Broj	70	VEVU	75	75	75

Aktivnost 5 – Znanstveno-stručni skup „Fizioterapija u sportu, rekreaciji i wellnessu“: Veleučilište „Lavoslav Ružička“ u Vukovaru redovito organizira znanstveno-stručni skup „Fizioterapija u sportu, rekreaciji i wellnessu“ u cilju okupljanja eminentnih profesora i autora iz zemlje i inozemstva kao potporu stručnom diplomskom studiju „Preventivna fizioterapija“. Skup se provodi u partnerstvu s drugim visokoobrazovnim ustanovama.

	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost za 2026.	Ciljana vrijednost za 2027.	Ciljana vrijednost za 2028.
Pokazatelj rezultata	Održan skup	Broj	1	VEVU	1	1	1
Pokazatelj rezultata	Broj sudionika na skupu	Broj	60	VEVU	70	70	70

Strateško područje (3) – Mobilnost i međunarodna suradnja

Strateški cilj: Veleučilište u Vukovaru razvija sve oblike međunarodne suradnje s drugim visokim učilištima u Europskom prostoru visokog obrazovanja (EHEA) u cilju razmjene iskustava na institucijskoj i osobnoj razini te sudjelovanja u znanstveno-stručnim i projektnim aktivnostima. Sustavnom provedbom Erasmus+ programa Veleučilište potiče i podupire mobilnost nastavnika, nenastavnog osoblja i studenata te aktivno djeluje na internacionalizaciji i prepoznatljivosti Veleučilišta u međunarodnom okruženju. Strateški cilj se provodi temeljem sljedećih aktivnosti.

Aktivnost 1 – Erasmus+: priprema i provedba programa mobilnosti „Erasmus+“ u cilju sudjelovanja dolaznog i odlaznog nastavnog i nenastavnog osoblja te studenata u aktivnostima mobilnosti na visokim učilištima (napomena: primarno se ova aktivnosti financira kroz VEVU Erasmus+ projekte mobilnosti KA131 i KA171).

	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost za 2026.	Ciljana vrijednost za 2027.	Ciljana vrijednost za 2028.
Pokazatelj rezultata	Broj studenata koji sudjeluju u aktivnostima mobilnosti	Broj	5	VEVU	5	5	5
Pokazatelj rezultata	Broj nastavnog i nenastavnog osoblja koje sudjeluje u aktivnostima mobilnosti	Broj	8	VEVU	10	10	10

Strateško područje (4) – Veleučilište u zajednici

Strateški cilj: Veleučilište u Vukovaru aktivno surađuje s gospodarskim i drugim društvenim subjektima u zajednici u cilju uspostavljanja i razvijanja institucijskih veza i provedbe zajedničkih aktivnosti čime doprinosi gospodarskom, civilnom i općem društvenom razvoju zajednice. Veleučilište potiče i podupire sudjelovanje nastavnika i studenata u svim područjima života lokalne zajednice te razvija svijest o institucijskoj i osobnoj odgovornosti za zajednicu u kojoj djeluje. Strateški cilj se provodi temeljem sljedećih aktivnosti.

Aktivnost 1 – Centar za cjeloživotno učenje: priprema programa cjeloživotnog obrazovanja sukladno potrebama gospodarstva i lokalne zajednice. Provedba odobrenih programa i izrada novih neformalnih programa obrazovanja. Cilj je izraditi jedan novi program cjeloživotnog obrazovanja te provesti jedan program godišnje u promatranom razdoblju.

	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost za 2026.	Ciljana vrijednost za 2027.	Ciljana vrijednost za 2028.
Pokazatelj rezultata	Izrada programa	Broj	1	VEVU	1	--	--
Pokazatelj rezultata	Broj provedenih programa	Broj	1	VEVU	1	1	1

Aktivnost 2 – Centar za sportsku dijagnostiku i rekreaciju: provedba aktivnosti u okviru Centra za sportsku dijagnostiku i rekreaciju te sudjelovanje studenata u operativnom vođenju centra.

	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost za 2026.	Ciljana vrijednost za 2027.	Ciljana vrijednost za 2028.
Pokazatelj rezultata	Broj članova koji sudjeluju u aktivnostima	Broj	25	VEVU	50	65	75
Pokazatelj rezultata	Broj studenata koji sudjeluju u operativnom vođenju centra	Broj	2	VEVU	3	3	3

Aktivnost 3 – Poduzetnički inkubator: priprema i provedba aktivnosti Poduzetničkog inkubatora u skladu s planom aktivnosti.

	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost za 2026.	Ciljana vrijednost za 2027.	Ciljana vrijednost za 2028.
Pokazatelj rezultata	Broj korisnika usluga	Broj	15	VEVU	20	20	20
Pokazatelj rezultata	Gostovanje uspješnih poduzetnika	Broj	1	VEVU	2	2	2

Pokazatelj rezultata	Sudjelovanje na poduzet. natjecanjima	Broj	1	VEVU	1	1	1
----------------------	---------------------------------------	------	---	------	---	---	---

Aktivnost 4 – Alumni: sudjelovanje završenih studenata Veleučilišta (članova udruge Alumni VEVU) u aktivnostima u cilju jačanja suradnje i promoviranja Veleučilišta u zajednici. Osnovni ciljevi Udruge su povezivanje završenih studenata Veleučilišta i njihova međusobna suradnja, promocija i unaprjeđenje znanstvenih, stručnih i praktičnih aktivnosti članova Udruge te razvijanje suradnje s gospodarskim subjektima i drugim ustanovama.

	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost za 2026.	Ciljana vrijednost za 2027.	Ciljana vrijednost za 2028.
Pokazatelj rezultata	Održani sastanci	Broj	1	VEVU	2	2	2

Strateško područje (5) – Razvoj institucijskih resursa

Strateški cilj: Veleučilište u Vukovaru kontinuirano ulaže u razvoj i unaprjeđenje institucijskih ljudskih, materijalnih i financijskih resursa čijim se transparentnim, savjesnim i učinkovitim korištenjem i upravljanjem osiguravaju potrebni radni i drugi uvjeti kao temeljne pretpostavke za ostvarivanje postavljenih strateških ciljeva i zadaća na razini visokog učilišta. Strateški cilj se provodi temeljem sljedećih aktivnosti.

Aktivnost 1 – Marketing aktivnosti Veleučilišta: provedba medijskih aktivnosti u cilju promidžbe rada Veleučilišta (radio i TV emisije, prezentacije u tisku, oglašavanje u medijima i na društvenim mrežama, promotivni materijali, prezentacije po srednjim školama, sajmovi obrazovanja i sl.).

	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost za 2026.	Ciljana vrijednost za 2027.	Ciljana vrijednost za 2028.
Pokazatelj rezultata	Ukupan broj promotivnih aktivnosti	Broj	5	VEVU	10	10	10

Aktivnost 2 – Opremanje knjižnice i čitaonice: povećanje knjižničnog fonda i unaprjeđenje opremljenosti knjižnice Veleučilišta odgovarajućom stručnom literaturom, časopisima i drugim publikacijama prema planu nabave knjižnične građe.

	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost za 2026.	Ciljana vrijednost za 2027.	Ciljana vrijednost za 2028.
Pokazatelj rezultata	Broj naslova stručne literature, časopisa i drugih publikacija	Broj	50	VEVU	60	60	60

Pokazatelj rezultata	Broj internetskih baza dostupnih za pretraživanje	Broj	2	VEVU	3	3	3
----------------------	---	------	---	------	---	---	---

Aktivnost 3 – Stručno usavršavanje zaposlenika: Kontinuirana usavršavanja nastavnog i nenastavnog osoblja kroz različite obrazovne programe i programe cjeloživotnog učenja (strani jezici, informacijsko-komunikacijske tehnologije, pedagoško-psihološka izobrazba i dr.). sukladno potrebama radnih procesa te provedbe pojedinih predmeta i studijskih programa u svrhu osiguravanja i unaprjeđivanja kvalitete rada i nastavno-obrazovnog procesa na Veleučilištu.

	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost za 2026.	Ciljana vrijednost za 2027.	Ciljana vrijednost za 2028.
Pokazatelj rezultata	Broj nastavnika i suradnika koji primaju potporu za obrazovne programe i druga znanstveno-stručna usavršavanja	Broj	3	VEVU	4	4	4

Aktivnost 4 – Oprema za Odjel za zdravstvene studije i Centar za sportsku dijagnostiku i rekreaciju: planirana sredstva odnose se na nabavu opreme za Odjel za zdravstvene studije i Centar za sportsku dijagnostiku i rekreaciju, a za potrebe izvođenja nastavnih kolegija na stručnom prijediplomskom studiju „Fizioterapija“ i stručnom diplomskom studiju „Preventivna fizioterapija“ kao i za opremanje Centra za sportsku dijagnostiku i rekreaciju, koji služi za potporu temeljnoj djelatnosti Odjela za zdravstvene studije.

	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost za 2026.	Ciljana vrijednost za 2027.	Ciljana vrijednost za 2028.
Pokazatelj rezultata	Izrađen plan nabave opreme	Broj	0	VEVU	1	--	--

Aktivnost 5 – Redovno poslovanje: u okviru ove aktivnosti planirani su rashodi za normalno odvijanje poslovnih aktivnosti Veleučilišta (npr. različiti rashodi rada stručnih službi, materijalni rashodi i dr.). Redovito se planira i provodi znavljanje i unaprjeđenje postojeće računalne i druge opreme potrebne za provedbu nastavnog procesa i pratećih potpornih aktivnosti na Veleučilištu (nabava računala, pisaa, projektora i sl., održavanje računalnog sustava i dr.).

Strateško područje (6) – Osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete

Strateški cilj: Veleučilište u Vukovaru sustavno razvija i unaprjeđuje interni sustav osiguravanje kvalitete temeljen na Europskim standardima i smjernicama (ESG) i ISO

međunarodnim normama u cilju upravljanja radnim procesima i cjelokupnom djelatnošću Veleučilišta. Strateški cilj se provodi temeljem sljedećih aktivnosti.

Aktivnost 1 – Sustav za osiguravanje kvalitete: Centar za kvalitetu djeluje u području sustava osiguravanja kvalitete zakonskim propisima i internim aktima. Na temelju provedenih internih i eksternih analiza i izvješća Centar za kvalitetu provodi aktivnosti u skladu sa Standardima i smjernicama za osiguravanje kvalitete u Europskom prostoru visokog obrazovanja (ESG). Osim navedenog, provode se i potrebne aktivnosti za certifikacijske i nadzorne (periodičke) audite koji se odnose na zahtjeve ISO međunarodne norme. Aktivnosti sustava osiguravanja kvalitete na Veleučilištu provode se primjenom sveobuhvatnog pristupa prema kojemu se svakodnevno koordiniraju aktivnosti Odbora za kvalitetu i Centra za kvalitetu kao ustrojstvene jedinice za operativnu provedbu redovitih aktivnosti te ostalih dionika odgovornih za djelovanje sustava za osiguravanje kvalitete.

	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost za 2026.	Ciljana vrijednost za 2027.	Ciljana vrijednost za 2028.
Pokazatelj rezultata	Godišnji plan aktivnosti Centra za kvalitetu	Broj	1	VEVU	1	1	1
Pokazatelj rezultata	Certifikacijski i/ili nadzorni audit	Broj	1	VEVU	1	1	1

Vukovar, 22. prosinca 2025. god.

Dekan

doc. dr. sc. Željko Sudarić, prof. struč. stud.

