



KLASA: 003-01/25-03/136
URBROJ: 2196-115/01-25-02
Vukovar, 21. veljače 2025. godine

Temeljem članka 51. Statuta Veleučilišta „Lavoslav Ružička“ u Vukovaru Vijeće Veleučilišta „Lavoslav Ružička“ u Vukovaru na 136. redovitoj sjednici održanoj 21. veljače 2025. godine, u akademskoj 2024./2025. godini, pod točkom 3. dnevnog reda donosi sljedeću

ODLUKU

I.

Usvaja se Godišnje izvješće o radu Odbora za kvalitetu za 2024. godinu

II.

Godišnje izvješće o radu Odbora za kvalitetu za 2024. godinu, sastavni je dio ove Odluke.

III.

Ova Odluka stupa na snagu dan nakon donošenja.

Dekan

doc. dr. sc. Željko Sudarić, prof. struč. stud.



Dostaviti:

1. Tajništvo
2. Pismohrana



VELEUČILIŠTE "LAVOSLAV RUŽIČKA" U VUKOVARU

UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES LAVOSLAV RUŽIČKA IN VUKOVAR

www.vevu.hr



GODIŠNJE IZVJEŠĆE

O RADU ODBORA ZA KVALITETU ZA 2024. GODINU

Vukovar, siječanj 2025.

1. Uvodno

Sustav za osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete na Veleučilištu uređen je Pravilnikom o osiguravanju kvalitete Veleučilišta „Lavoslav Ružička“ u Vukovaru (KLASA: 003-01/16-04/20, URBROJ: 2196-115/16-01-12). Tijela odgovorna za sustav osiguravanja i unaprjeđivanja kvalitete na Veleučilištu jesu Vijeće Veleučilišta, Odbor za kvalitetu i Centar za kvalitetu. Navedena tijela djeluju usklađeno i odgovorna su za osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete u svom djelokrugu rada.

Sukladno članku 15. Pravilnika o osiguravanju kvalitete Veleučilišta, Odbor za kvalitetu u suradnji s drugim tijelima koordinira sustavom osiguravanja kvalitete na Veleučilištu te provodi sljedeće zadaće:

- organizira, koordinira i provodi postupke vrednovanja i razvija unutarnje mehanizme osiguravanja, unaprjeđivanja i promicanja kvalitete na razini Veleučilišta,
- na temelju rezultata vanjskog i unutarnjeg vrednovanja predlaže strategiju osiguravanja kvalitete kao i smjernice, kriterije i postupke njezinog ostvarenja,
- predlaže Vijeću Veleučilišta planove aktivnosti u području kvalitete te potiče inovacije u svrhu osiguravanja i unaprjeđivanja kvalitete,
- potiče redovite rasprave o kvaliteti i promiče kulturu kvalitete na Veleučilištu i u zajednici.

Odbor za kvalitetu ujedinjuje i koordinira sve aktivnosti vezane za kvalitetu te ima slobodu prilagodbe postupaka sustava za kvalitetu sukladno potrebama Veleučilišta. Odbor za kvalitetu je savjetodavno tijelo Vijeća Veleučilišta. Članovi Odbora za kvalitetu za 2024. godinu su:

1. mr. sc. Darija Ivanković, v. pred., predstavnik nastavnika, predsjednica,
2. Ivan Belaj, mag. iur., v. pred., prodekan za nastavu i studente,
3. dr. sc. Željka Borzan, prof. struč. stud., predstavnik nastavnika,
4. dr. sc. Slavica Janković, prof. struč. stud., predstavnik nastavnika,
5. doc. dr. sc. Slobodan Stojanović, prof. struč. stud., voditelj Centra za kvalitetu,
6. Antun Novinc, dipl. ing., predstavnik nenastavnog osoblja,
7. Sara Borić, predstavnik studenata,
8. Petar Lalić, dipl. iur., predstavnik vanjskih korisnika,
9. Marijan Kuprešak, univ. spec. oec., predstavnik vanjskih korisnika.

2. Rad Odbora za kvalitetu u 2024. godini

Na temelju članka 17. Pravilnika o osiguravanju kvalitete Veleučilišta „Lavoslav Ružička“ u Vukovaru, Odbor za kvalitetu ima obvezu jednom godišnje podnositi Vijeću Veleučilišta izvješće o svom radu.

2.1. Sjednice Odbora za kvalitetu

Odbor za kvalitetu održao je šest sjednica tijekom 2024. godine.

1) *12. veljače 2024. godine s početkom u 12.30 sati s dnevnim redom:*

1. Usvajanje zapisnika sa 35. sjednice Odbora za kvalitetu
2. Godišnje izvješće o radu Odbora za kvalitetu za 2023. godinu
3. Evidencija o sudjelovanju nastavnog osoblja na seminarima, radionicama i sličnim aktivnostima za 2023. godinu
4. Evidencija o sudjelovanju nastavnog osoblja na konferencijama, usavršavanjima, projektima i drugim izvannastavnim aktivnostima, objavljeni radovi i nastavni materijali za 2023. godinu
5. Analiza rada knjižnice za 2023. godinu
6. Analiza anketiranja završenih / alumni studenata za 2023. godinu
7. Erasmus+ izvješće o provedenim aktivnostima za 2023. godinu
8. Razno

2) *7. svibnja 2024. godine s početkom u 12.00 sati s dnevnim redom:*

1. Usvajanje zapisnika sa 36. sjednice Odbora za kvalitetu
2. Analiza prolaznosti po kolegijima i ostvarenih ECTS bodova za ak. god. 2023./2024. (stanje na dan 12.04.2024.)
3. Vrednovanje kvalitete održane nastave (tzv. studentska anketa) za ak. god. 2023./2024. – anketni upitnik i način provedbe
4. Anketiranje studenata o uvjetima studiranja za ak. god. 2023./2024. – anketni upitnik i način provedbe
5. Samovrednovanje nastavnika za ak. god. 2023./2024. – anketni upitnik i način provedbe
6. Razno

3) *5. rujna 2024. godine s početkom u 11.00 sati s dnevnim redom:*

1. Usvajanje zapisnika sa 37. sjednice Odbora za kvalitetu
2. Analiza stručnog i znanstveno-istraživačkog rada za 2023. godinu
3. Samovrednovanje nastavnika i suradnika za ak. god. 2023./2024. – izvješće o rezultatima anketiranja
4. Vrednovanje uvjeta studiranja za ak. god. 2023./2024. – izvješće o rezultatima anketiranja
5. Vrednovanja kvalitete održane nastave za ak. god. 2023./2024. (tzv. studentska anketa) – izvješće o rezultatima anketiranja
6. Razno

4) 17. rujna 2024. godine s početkom u 11.00 sati s dnevnim redom:

1. Usvajanje zapisnika sa 38. sjednice Odbora za kvalitetu
2. Analiza prolaznosti po kolegijima i ostvarenih ECTS bodova za ak. god. 2023./2024. (stanje na dan 26.08.2024.)
3. Razno

5) 31. listopada 2024. godine s početkom u 12.30 sati s dnevnim redom:

1. Usvajanje zapisnika sa 39. sjednice Odbora za kvalitetu
2. Analiza prolaznosti po kolegijima i ostvarenih ECTS bodova za ak. god. 2023./2024.
3. Analiza (evidencija) ispisa sa studija – stanje na dan 21.10.2024.
4. Analiza (evidencija) prijelaza s drugih studija (visokih učilišta) – stanje na dan 21.10.2024.
5. Razno

6) 10. prosinca 2024. godine s početkom u 14.00 sati s dnevnim redom:

1. Usvajanje zapisnika sa 40. sjednice
2. Anketiranje studenata (provedba stručne prakse) – izvješće o rezultatima anketiranja za ak. god. 2023./2024.
3. Anketiranja poslodavaca / mentora stručne prakse – izvješće o rezultatima anketiranja za ak. god. 2023./2024.
4. Izvješće o provedenim internim analizama (upisi, uspješnost studiranja, omjer nastavnika i studenata, prolaznost, ECTS bodovi) za ak. god. 2023./2024.
5. Plan aktivnosti sustava za osiguravanje kvalitete (SOK) za 2025. godinu
6. Razno

2.2. Aktivnosti Odbora za kvalitetu

Odbor za kvalitetu usvojio je Plan aktivnosti sustava za osiguravanje kvalitete (SOK) za 2024. godinu na svojoj 35. sjednici održanoj 13. prosinca 2023. godine te je isti uputio Vijeću Veleučilišta na daljnje postupanje. Dodatno, plan uključuje pojedine aktivnosti prethodno definiranih Akcijskim planom za unapređenje kvalitete za razdoblje od 2023. do 2028. godine kao dio kontinuiranih napora za unapređenje kvalitete nakon završetka postupka reakreditacije i dobivanja Potvrde Ministarstva znanosti i obrazovanja od 5. svibnja 2023. godine kojoj se potvrđuje kako Veleučilište ispunjava sve uvjete za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja. Vijeće Veleučilišta je usvojilo Plan aktivnosti SOK-a za 2024. godinu (KLASA: 003-01/23-03/117, URBROJ: 2196-115/01-23-04) na svojoj 117. redovitoj sjednici održanoj 22. prosinca 2023. godine. U Planu aktivnosti SOK-a za 2024. godinu definiraju se aktivnosti SOK-a, razvrstane u skladu s ESG standardima i smjernicama, kao i pokazatelji ostvarenja, rokovi provedbe i odgovorne osobe i tijela. Neke od navedenih aktivnosti izravno provodi Odbor za kvalitetu, dok ostale nadzire i koordinira u skladu s potrebama te je njihova izravna provedba u djelokrugu drugih ustrojbenih jedinica i odgovornih osoba i tijela.

U nastavku se daje kratak osvrt na provedbu Plana aktivnosti SOK-a za 2024. godinu. U pojedinačnim izvješćima o provedbi aktivnosti SOK-a za 2024. godinu nalaze se detaljni podaci o njihovom ostvarenju. Rezultati provedbe aktivnosti prikazani su prema standardima za vrednovanje kvalitete veleučilišta i visokih škola u postupku reakreditacije te su sadržajno grupirani u pet tematskih cjelina. Unutar svake tematske cjeline opisan je diskriminatorni standard (ključni standard) kao i pripadajući ESG standardi.

1. Interno osiguravanje kvalitete i društvena uloga visokog učilišta (ESG 1.1., ESG 1.7. i ESG 1.8.)

Ključni standard:

Visoko je učilište uspostavilo funkcionalan sustav unutarnjeg osiguravanja kvalitete.

Strategija kvalitete, Politika kvalitete, Pravilnik o osiguravanju kvalitete i Priručnik za osiguravanje kvalitete ključni su interni dokumenti koji reguliraju sustav osiguravanja kvalitete (SOK) te su javno dostupni. Veleučilište izgrađuje kulturu kvalitete u svim područjima djelovanja u skladu sa strategijom razvoja, vizijom i misijom Veleučilišta. Odbor za kvalitetu ujedinjuje i koordinira sve aktivnosti vezane za kvalitetu, redovito održava sjednice, raspravlja o pojedinim aspektima SOK-a te donosi odgovarajuće odluke i preporuke za daljnje djelovanje. U radu Odbora za kvalitetu sudjeluju nastavnici te predstavnici vanjskih dionika i studenata čime se osiguravaju različita motrišta i pristupi na pojedina područja rada SOK-a.

Sustav osiguravanja kvalitete na temelju ESG-a dopunjen je sustavom upravljanja kvalitetom prema međunarodnim normama ISO 9001:2015 i ISO 21001:2018. Navedeni standardi integrirani su u jedinstveni sustav kroz Priručnik za osiguravanje kvalitete i Politiku kvalitete. Tijekom 2024. godine, u skladu sa zahtjevima navedenih međunarodnih normi provedeni su periodički interni audit u skladu s planom internih audita kao i vanjska nadzorna provjera za međunarodne norme ISO 9001:2015 i ISO 21001:2018. Na temelju rezultata vanjske nadzorne provjere produljena je valjanost obje ISO norme.

Na mrežnim stranicama redovito se objavljuju i ažuriraju informacije o ustroju Veleučilišta, informacije u vezi studijskih programa i izvedbenih planova, informacije o upisima u studijske programe, informacije o programima, aktivnostima i događajima od značaja za Veleučilište (npr. sportski događaji, javna predavanja, konferencije, vijesti i sl.), informacije o SOK-u i dr. Tijekom 2024. godine provodile su se uobičajene promotivne aktivnosti u svrhu predstavljanja Veleučilišta. Od 6. do 10. svibnja održani su treći Erasmus International Staff Week i prvi Blended Intensive Program (BIP) „*Smart University – Smart Campus*“. Događanja su okupila preko 60 sudionika iz pet zemalja, a kroz stručna predavanja istaknuta je važnost održivog gospodarstva i pametnih tehnologija. Organizacijom ovih događanja, Veleučilište je dodatno potvrdilo svoju posvećenost suvremenim obrazovnim trendovima i međunarodnoj suradnji. Dani karijera i otvorenih vrata VEU 2024. održani su od 13. do 17. svibnja s fokusom na jačanje suradnje s poslodavcima, unaprjeđenje stručne prakse te promociju studijskih programa. U događanjima je sudjelovalo više od 150 maturanata te preko 300 studenata Veleučilišta. Sajam poslodavaca okupio je više od 20 poslovnih subjekata i javnih ustanova s kojima Veleučilište održava dugogodišnje partnerske odnose. Uloga poslodavaca od iznimne je važnosti za prilagodbu studijskih programa zahtjevima tržišta rada, a njihova mentorska podrška studentima tijekom stručne prakse ključna je za razvoj praktičnih znanja i brzu zapošljivost po završetku studija. Alumniji VEU-a predstavili su uspješne karijerne priče, dok je predavanje Zlatka Dalića istaknulo važnost motivacije, cjeloživotnog učenja i osobnog razvoja za ostvarenje profesionalnog uspjeha. U okviru Centra za razvoj karijere koji studentima pruža usluge na području karijernog savjetovanja, razvoja „mekih“ vještina te odnosa sa poslodavcima, u mjesecu studenom 2024. godine, održana su uvodna predavanja za novoupisane studente tijekom kojih su upoznati s radom Centra, njegovom svrhom, planiranim događanjima i radionicama za akademsku godinu 2024./2025.

Nadalje, Veleučilište prikuplja podatke i izrađuje interne analize za potrebe upravljanja kao što su (1) analiza uspješnosti studiranja, (2) analiza uspješnosti završavanja studijskih programa, (3) analiza zadovoljstva studenata uvjetima studiranja i studijskim programima, (4) analiza vrednovanja kvalitete

održane nastave, predmeta te nastavnika i suradnika, (5) analiza samovrednovanja nastavnika i suradnika, (6) analiza profila studentske populacije, (7) analiza sustava podrške studentima i dostupnosti obrazovnih resursa te (8) analiza mentorskog rada nastavnika. Redovito se izrađuju analiza zadovoljstva studenata uvjetima studiranja, analiza vrednovanja kvalitete održane nastave, predmeta i nastavnika (tzv. studentska anketa), anketiranje završenih (alumni) studenata, analiza samovrednovanja nastavnika i suradnika, izvješće o radu knjižnice, Erasmus+ aktivnostima i sl. Rezultati pojedinih anketiranja javno su dostupni na mrežnoj stranici Veleučilišta. Također, redovito se izrađuju godišnje interne analize sudjelovanja nastavnika i nenastavnog osoblja u različitim aktivnostima kao što su konferencije, projekti, objavljivanje radova, cjeloživotno obrazovanje, sudjelovanje u Erasmus+ mobilnosti, razna usavršavanja i sl.

U sklopu nastavka aktivnosti nakon završetka projekta „STEP UP – unaprjeđenje i razvoj stručne prakse za studente VEVU“ 2023. godine, tijekom 2024. godine radilo se na daljnjem unaprjeđenju stručne prakse na prijediplomskim studijima „Trgovina“ i „Upravni studij“. U tom kontekstu provedeno je anketiranje studenata i poslodavaca. Sadržaj anketnog upitnika nije se mijenjao u odnosu na anketni upitnik koji je usvojen na 32. sjednici Odbora za kvalitetu održanoj 4. rujna 2023. godine. Anketiranje studenata koji su tijekom akademske godine 2023./2024. pohađali stručnu praksu te poslodavaca (mentora) provedeno je istovremeno online putem Google obrasca u razdoblju od 2. do 25. listopada 2024. godine. Rezultati anketiranja dostupni su upravi Veleučilišta te se koriste u svrhu osiguravanja i unaprjeđenja kvalitete rada u području stručne prakse i cjelokupnog djelovanja Veleučilišta.

2. Studijski programi (ESG 1.2. i 1.9.)

Ključni standard:

Predviđeni ishodi učenja studijskih programa koje visoko učilište izvodi odgovaraju razini i profilu kvalifikacija koje se njima stječu.

U skladu s uputama Agencije za znanost i visoko obrazovanje (AZVO) i temeljem prethodno provedenih aktivnosti vezanih uz praćenje, reviziju i razvoj studijskih programa, izrađeni su elaborati za dva nova stručna diplomatska studijska programa: „Lokalna i područna (regionalna) samouprava“ i „Menadžment u trgovini“. Ovi programi predstavljaju nastavak postojećih stručnih prijediplomskih studija, osmišljeni s ciljem osiguravanja vertikalne mobilnosti studenata te unaprjeđenja njihovih stručnih kompetencija u skladu s potrebama tržišta rada. Proces izrade elaborata proveden je u suradnji s Odjelima Veleučilišta, Povjerenstvima za periodično praćenje i reviziju studijskih programa, a sve aktivnosti provedene su u skladu sa standardima osiguravanja kvalitete. Poseban naglasak stavljen je na usklađenost sadržaja s ESG smjernicama, nacionalnim kvalifikacijskim okvirom te zahtjevima i preporukama iz evaluacijskih postupaka. Studijski programi upućeni su Agenciji za znanost i visoko obrazovanje na postupak inicijalne akreditacije. Rok provedbe postupka akreditacije nakon pokretanja postupka je 3 mjeseca, a očekivani početak nastave je u ak. god. 2024./2025.

Nastavni proces usklađen je s revidiranim studijskim programima, a nastavno opterećenje prilagođeno je izmijenjenim sadržajima. Također, donesene su sve ključne odluke potrebne za uspješnu provedbu revidiranih programa, uključujući regulaciju statusa studenata koji ponavljaju pojedine godine studija. Silabusi predmeta su ažurirani i objavljeni kako na mrežnoj stranici Veleučilišta tako i u sustavu za e-učenje Merlin. Sustav Merlin služi kao centralno mjesto za objavu svih relevantnih informacija kao što su nastavni materijali, obavijesti i dodatni sadržaji čime se osigurava transparentnost i podrška

studentima u procesu učenja. Nastavnici redovito ažuriraju sadržaje u sustavu kako bi osigurali dostupnost svih potrebnih informacija za kvalitetno praćenje nastavnog procesa.

Tijekom 2024. provedeno je nekoliko radionica u cilju razvoja i unaprjeđenja nastavničkih kompetencija i to na teme vrednovanja pisanih studentskih radova, upotrebe pametne ploče u nastavi te primjene umjetne inteligencije i različitih AI alata u nastavnom procesu. Radionice su pohađali stalno zaposleni i vanjski nastavnici te nenastavno osoblje. Provodi se anketiranje završenih studenata (alumnija) te anketiranje poslodavaca u svrhu unaprjeđenja predmeta i studijskih programa. Povjerenstava za periodično praćenje i reviziju studijskih programa redovito održavaju sjednice te prate i prema potrebi predlažu promjene sadržaja pojedinih predmeta na studijskim programima u svrhu usklađivanja s potrebama.

Proces stručne prakse za studente Trgovine i Upravnog studija u potpunosti je digitaliziran i provodi se putem web aplikacije VEVU Praksa (<https://www.vevu.hr/strucna-praksa/>) koja omogućava upravljanje svim fazama stručne prakse – od prijema i raspoređivanja studenata, praćenja ostvarivanja ishoda učenja po ciklusima do vrednovanja individualnog rada studenata putem digitalnog Dnevnika stručne prakse. Aplikacija je dostupna i u mobilnoj verziji putem Google Play i App Store što studentima osigurava lakšu dostupnost potrebnih informacija. Studenti prve i druge godine stručnu praksu djelomično realiziraju i kroz programe virtualne stvarnosti za razvoj „mekih“ vještina te kroz rad sa specijaliziranim ERP programima. Voditelji prakse educiraju studente na stvarnim poslovnim slučajevima što omogućava stjecanje praktičnih znanja i vještina relevantnih za tržište rada.

3. Nastavni proces i podrška studentima (ESG 1.3., ESG 1.4. i ESG 1.6.)

Ključni standard:

Uvjeti upisa na visoko učilište ili nastavak studija usklađeni su sa zahtjevima studijskog programa, jasni su, objavljeni i dosljedno se primjenjuju.

Upisi na studijske programe obavljaju se sukladno Statutu i Pravilniku o studiranju te odlukama Vijeća Veleučilišta. Interni akti Veleučilišta i natječajna dokumentacija u vezi upisa javno su dostupni na mrežnim stranicama. Pravilnikom o prijelazu studenata s drugih visokih učilišta na Veleučilište regulirani su postupci upisa i priznavanja položenih ispita s drugih visokih učilišta. U ak. god. 2023./2024. ostvareno je šesnaest prijelaza s drugih visokih učilišta te su upisana tri studenta u okviru kvote „Hrvati izvan Republike Hrvatske“. Studeni su upoznati od strane nastavnika s obvezama i pravima te sadržajem i zahtjevima svakog predmeta, posebice s kriterijima ocjenjivanja i vrednovanja ishoda učenja. Rezultati ocjenjivanja se objavljuju kroz ISVU sustav i na mrežnim stranicama kao i raspored nastave, termini ispitnih rokova i obrana završnih i diplomskih radova i drugih studentskih obveza. Prijave i postupci izrade i obrane završnih i diplomskih radova odvijaju se sukladno Pravilniku, a katalozi tema javno su dostupni na mrežnim stranicama. Osigurana je primjena antiplagijat računalnog programa Turnitin za provjeru izvornosti seminarskih, završnih i diplomskih radova te stručno-znanstvenih članaka čime se djeluje na unaprjeđenju akademske čestitosti. Također, etičnost ponašanja osigurava primjena pravilnika koji su revidirani i usvojeni tijekom 2024. godine i to Etičkog kodeksa (KLASA: 003-01/24-03/21, URBROJ: 2196-115/01-24-03), Pravilnika o stegovnoj odgovornosti nastavnika (KLASA: 003-01/24-03/126, URBROJ: 2196-115/01-24-16) te Pravilnika o stegovnoj odgovornosti studenata (KLASA: 003-01/24-01/126, URBROJ: 2196-115/01-24-17) u cilju unaprjeđenja sustava osiguravanja kvalitete i usklađivanja s važećim propisima i standardima. Sjednice Etičkog

povjerenstva za znanstveno-stručna istraživanja održavaju se po potrebi u slučaju zahtjeva za provedbom specifičnih istraživanja u području biomedicine.

Redovito se objavljuju natječaji za dolaznu i odlaznu mobilnost u okviru programa mobilnosti Erasmus+ te se studenti informiraju i potiču na sudjelovanje putem informativnih radionica, mrežne stranice i drugih promotivnih aktivnosti. Tijekom listopada organiziran je Erasmus Info dan za studente s ciljem informiranja i poticanja uključivanja studenata u mobilnosti. Redovito se provode anketiranja i izrađuju analize broja upisanih studenata po studijskim programima, uspješnosti studiranja tijekom studija, prolaznosti po kolegijima po ispitnim rokovima, broja ostvarenih ECTS bodova, uspješnosti završavanja studija, završenih studenata i članova Alumni udruge Veleučilišta te broja obranjenih završnih i diplomskih radova po akademskim godinama i studijskim programima. Rezultati navedenih analiza osiguravaju informacije potrebne za proces donošenja odluka i upravljanje Veleučilištem. Studenti se potiču na sudjelovanje u stručnom i istraživačkom radu i to prije svega kroz pisanje stručnih i znanstvenih radova s nastavnicima kao mentorima i suautorima te na sudjelovanje na studentskim konferencijama i skupovima. Studenti su kroz tematske mentorske sastanke informirani i o mogućnosti pokretanja žalbene procedure, odnosno prigovora na ocjenu na završnom ispitu te ulaganja prigovora, žalbi, prijedloga i komentara na razne teme od značaja za studiranje i rad Veleučilišta.

Veleučilište kontinuirano osigurava potrebne resurse za učenje, podršku studentima i unaprjeđenje studentskog standarda. Preseljenjem u moderne prostore zgrade Radničkog doma, studentima su osigurani optimalni uvjeti i resursi za studiranje što je značajno unaprijedilo kvalitetu nastavnog procesa i podiglo studentski standard. Novi prostori obuhvaćaju suvremeno opremljene učionice, specijalizirane laboratorije za praktičnu nastavu, knjižnicu s čitaonicom i prostorije za individualni i grupni rad, kao i moderni fitness centar koji potiče zdrav način života među studentima. Pored unaprijeđene infrastrukture, novi prostori omogućuju integraciju naprednih tehnologija poput VR opreme čime se studentima pruža prilika za stjecanje praktičnih znanja usklađenih s tržišnim potrebama. Osim toga, Studentski zbor i sportska udruga Veleučilišta dobili su adekvatan prostor za rad i organizaciju aktivnosti, a knjižnica i čitaonica redovito se opremaju potrebnim materijalima koji podržavaju studentske potrebe. Ovaj iskorak pruža studentima kvalitetnije obrazovanje i poticajno okruženje za njihov akademski i profesionalni razvoj. Također, dodjeljuju se dekanove nagrade najuspješnijim studentima, osigurane su stipendije za redovite studente slabijeg socio-ekonomskog statusa, osigurana je mentorska potpora studentima u skladu s Pravilnikom o mentorskom radu, potiče se odlazna mobilnost studenata i međunarodna suradnja, studentski dom „Leopold“ i student servis doprinose unaprjeđenu studentskog standarda te je osigurana materijalna i financijska potpora za rad svih veleučilišnih centara. Redovito se provode anketiranja i izrađuju analize o radu knjižnice i čitaonice te zadovoljstvu studenata uvjetima studiranja.

4. Nastavnički i institucijski kapaciteti (ESG 1.5. i ESG 1.6.)

Ključni standard:

Visoko učilište osigurava odgovarajuće nastavničke kapacitete.

Prostor, oprema i cjelokupna infrastruktura odgovarajući su za provedbu studijskih programa i osiguravaju postizanje predviđenih ishoda učenja te realizaciju stručne i/ili znanstvene djelatnosti.

Postupci (re)izbora za naslovne nastavnike i na nastavna radna mjesta provode se u skladu sa zakonskim propisima i iskazanim potrebama u nastavnom procesu. U skladu sa Zakonom o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti i Pravilnikom o provedbi postupka zapošljavanja nastavnog i

nenastavnog osoblja, izbora i reizbora nastavnika i naslovnih nastavnika na Veleučilištu „Lavoslav Ružička“ u Vukovaru uređen je postupak zapošljavanja na slobodno radno mjesto nastavnika i suradnika, postupak izbora na više radno mjesto nastavnika i reizbora na radno mjesto nastavnika, postupak izbora i reizbora naslovnog nastavnika te postupak zapošljavanja službenika i namještenika na stručno-administrativnim i tehničko-pomoćnim poslovima.

U svrhu upravljanja provedene su kao i prethodnih godina, analiza opterećenja nastavnika, analiza omjera nastavnika i studenata, analiza stručnog i znanstveno-istraživačkog rada nastavnog osoblja, vrednovanje kvalitete održane nastave (tzv. studentska anketa) i samovrednovanje nastavnika. Osigurana su financijska sredstva za formalne i neformalne oblike profesionalnog usavršavanja nastavnika te su nagrađeni nastavnici i suradnici u skladu s Pravilnikom o nagrađivanju izvrsnosti nastavnika i suradnika Veleučilišta. Usvojen je Plan izdavačke djelatnosti te su osigurana financijska sredstva za objavu planiranih izdanja. U narednom razdoblju, potrebno je dalje jačati suradnju s gospodarskim i javnopravnim subjektima na lokalnoj, nacionalnoj i međunarodnoj razini, poticajno djelovati na pripremu i provedbu stručno-istraživačkih i drugih projekata od značaja za Veleučilište te nadalje razvijati i unaprjeđivati nastavničke kompetencije na području PPDM izobrazbe.

5. Stručna i/ili znanstvena djelatnost

Ključni standard:

Nastavnici i suradnici zaposleni na visokom učilištu posvećeni su postizanju visoke kvalitete i kvantitete stručnog i/ili znanstvenog rada.

Pravilnikom o objavljivanju radova, sudjelovanju na skupovima i stručnom usavršavanju (KLASA: 003-01/24-03/132, URBROJ: 2196-115/01-24-09) od 11. listopada 2024. godine reguliraju se osnovna prava i obveze nastavnika u području objavljivanja radova u znanstveno-stručnim časopisima i zbornicima, sudjelovanja na znanstvenim i stručnim skupovima u zemlji i inozemstvu te stručnog usavršavanja kao i način njihovog sufinanciranja. Sredstva za sudjelovanje na skupovima i za objavljivanje radova u časopisima i zbornicima osigurana su u financijskom planu Veleučilišta.

Stručno-znanstveni rad nastavnika prati se kroz sustavnu evidenciju o sudjelovanju nastavnika na konferencijama, programima cjeloživotnog učenja i drugim usavršavanjima, projektima i drugim izvannastavnim aktivnostima te objavljenim radovima i nastavnim materijalima. Navedena evidencija za razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2023. godine usvojena je na 36. sjednici Odbora za kvalitetu održanoj 12. veljače 2024. godine. Stručna i znanstvena djelatnost na razini Veleučilišta prati se na godišnjoj razini izradom analize stručnog i znanstveno-istraživačkog rada. Navedena analiza za 2023. godinu usvojena je na 38. sjednici Odbora za kvalitetu održanoj 5. rujna 2024. godine i na 98. elektroničkoj sjednici Vijeća Veleučilišta održanoj 18. travnja 2023. godine (KLASA: 003-01/23-03/98, URBROJ: 2196-115/01-23-09). Nastavnici su obvezni redovito upisivati objavljene radove u Hrvatsku znanstvenu bibliografiju CroRIS/CROSBI (<https://www.croris.hr/crosbi/>) te imati izrađene Google znalac (<https://scholar.google.hr/>) i LinkedIn (<https://www.linkedin.com/>) profile.

Tijekom 2024. godine Veleučilište je bilo organizator ili suorganizator sedam znanstveno-stručnih događaja: (1) Četrnaesta međunarodna konferencija „Razvoj javne uprave“, Šibenik, 22. i 23. svibnja, (2) Deseti međunarodni znanstveno-stručni skup „Fizioterapija u sportu, rekreaciji i wellnesu“, Vukovar, 28. i 29. studeni, (3) Deveta međunarodna znanstveno-stručna studentska konferencija SKEI 2024, Novo Mesto, Slovenija, 18. travnja, (4) Deveta međunarodna znanstveno-stručna konferencija

CRODMA 2024, Varaždin, 24. i 25. listopada, (5) Prva međunarodna konferencija „International Modern Business Conference (MBC) on economics and management“, Beograd, Srbija, listopada 2024. godine, (6) Četvrta međunarodna znanstveno-stručna konferencija „Aktualna pitanja razvoja znanosti i obrazovanja“, Odesa, Ukrajina, 24. i 25. listopada te (7) Deveti znanstveno-stručni simpozij dr. Vladimir Emedi, Vukovar, 9. veljače 2024. godine.

Centar za cjeloživotno učenje Veleučilišta "Lavoslav Ružička" u Vukovaru provodi niz programa cjeloživotnog učenja usmjerenih na unapređenje stručnih i osobnih kompetencija polaznika. Trenutno su dostupni sljedeći programi: : (1) Mikrokvalifikacija izrada multimedijskog sadržaja u poslovanju, (2) Mikrokvalifikacija klasične ručne masažne tehnike, (3) Vježbanje je pola zdravlja, (4) Funkcionalni trening Step by Step, (5) Voditelj mrežne prodaje, (6) Osnovni vokabular s područja njemačkog kaznenog prava, (7) Trikovi i savjeti kako poboljšati rad računala, (8) Škrinjica znanja te (9) Komunikacijske vještine i rješavanje konfliktnih situacija. U razdoblju od studenog 2023. do travnja 2024. uspješno je proveden program Funkcionalni trening „Step by Step“ kroz kojeg je 14 polaznika osposobljeno za osmišljavanje i prilagodbu funkcionalnih treninga te u razdoblju od travnja do lipnja 2024. godine program Vježbanje je pola zdravlja kroz koji je desetak polaznika stjecalo specifična znanja na temu vježbanja i unaprjeđenje zdravlja. Centar je prigodno obilježio i Tjedan cjeloživotnog učenja u sklopu kojeg je je 4. i 10. prosinca 20234. godine organizirao predavanje i radionicu na temu umjetne inteligencije i njezine primjene u nastavi i svakodnevnom životu.

Izvješće izradili:

mr. sc. Darija Ivanković, v. pred., predsjednica Odbora za kvalitetu

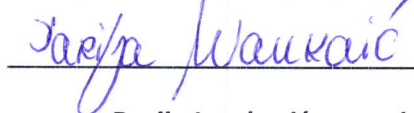
doc. dr. sc. Slobodan Stojanović, prof. struč. stud., voditelj Centra za kvalitetu

Predsjednica Odbora za kvalitetu

mr. sc. Darija Ivanković, v. pred.

Godišnje izvješće o radu Odbora za kvalitetu za 2024. godinu usvojeno je na 42. sjednici Odbora za kvalitetu Veleučilišta „Lavoslav Ružička“ u Vukovaru održanoj 28. siječnja 2025. godine.

Predsjednica Odbora za kvalitetu



mr. sc. Darija Ivanković, v. pred.